

## ATA FINAL DA XXV CONFERÊNCIA DE DIRETORES DOS COLÉGIOS DE DEFESA IBERO-AMERICANOS (CDCDIA) REALIZADA NO 24 DE OUTUBRO DE 2024.

### I. ANTECEDENTES.

Na XXIV Conferência de Diretores de Colégios de Defesa Ibero-Americanos (XXIV CDCDIA), organizada pelo Comando de Educação Superior do Exército da Guatemala de 28 de agosto a 2 de setembro de 2023, foi confirmado que no México seria a sede da realização do XXV CDCDIA, sendo o Colégio de Defesa Nacional do México a entidade responsável pela organização.

Na ata final da XXIV Conferência de Diretores de Colégios de Defesa Ibero-Americanos (CDCDIA), os temas previamente escolhidos foram confirmados por unanimidade, com algumas reservas, para a Conferência de Diretores do ano de 2024:

- A. Tema do livro: "Conceitos de Soberania e Segurança Nacional na perspectiva dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos".
- B. Mesa redonda: "A reestruturação do Conselho de Segurança das Nações Unidas na perspectiva dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos".
- C. Conferências dos Diretores:

Tema 1: "O conflito hegemônico global e seus efeitos na Segurança e Defesa na Ibero-América".

Tema 2: "Atualização da Política e Indústria de Defesa e Modernização dos Exércitos Ibero-Americanos".

Tema 3: "Cenários de influência de ameaças de todos os tipos (incluindo as transnacionais e as difusas) e riscos associados, na perspectiva dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos".

### II. CHEGADA DAS DELEGAÇÕES.

As delegações chegaram no 19 e 20 de outubro de 2024 ao Aeroporto Internacional "Benito Juárez" e "Felipe Ángeles" da Cidade do México e foram transferidas para os Hotéis "Emporio", "Hilton", "Bicentenario" localizados na Cidade do México, locais reservados para a hospedagem dos participantes do evento, sendo os seguintes:

Escola Superior de Guerra (ESG) – Brasil: Vice-Almirante **Marcelo Menezes Cardoso**, Comandante; Coronel **Ricardo Rodrigues Freire**, Coordenador acadêmico.

Centro de Estudos Hemisféricos de Defesa (C.E.H.D.) William J. Perry – Estados Unidos da América: Doutor **Scott Tollefson**, Decano de Projetos Especiais; **Kara O’Ryan**, Diretora de Extensão e Egressos.

Centro Inter-americano de Defesa (C.I.D.) – Estados Unidos da América: Major General **Richard Heitkamp**, Diretor; General de Grupo Piloto Aviador D.E.M.A. **Abel Martínez García**, Chefe de Estudos; Coronel **Hiarley G. Cruz Landim**, Coordenador.

Academia Nacional de Estudos Políticos e Estratégicos (ANEPE) – Chile: Vice-Almirante na reserva **Ronald Mc Intyre Astorga**, Diretor.

Centro Superior de Estudos da Defesa Nacional (CESEDEN) – Espanha: General de Brigada **Luis Torcal Ortega**, Diretor do Departamento de Cultura e Diplomacia de Defesa; Coronel (ET, DEM) **Pedro Polo Campo**, Coordenador Acadêmico – Secretário Permanente da ACDIA; Senhora **Rocio de los Reyes Ramírez**, Analista do Instituto Espanhol de Estudos Estratégicos.

Comando Superior de Educação do Exército (COSEDE) – Guatemala: Coronel de Infantaria D.E.M. **Juan Carlos Nájera Valle**, Diretor; Coronel de Cavalaria D.E.M. **Jorge Mario Alvarado Torres**, Coordenador.

Colégio de Defesa Nacional (CDN) – Honduras: Coronel **Julio César Hernández Ugarte**, Reitor.

Centro de Estudos Superiores Navais (CESNAV) – México: Vice-Almirante C.G. D.E.M. **José Héctor Orozco Tocaven**, Diretor; Capitão de Navio C.G. D.E.M. **Fernando Tavares Zepeda**, Coordenador Nacional.

Instituto de Altos Estudos Estratégicos (IAEE) – Paraguai: General de Divisão Aeronáutico **Edwin Ramón Martínez González**, Diretor; Coronel D.C.E.M. **Pedro Antonio Arguello Benítez**; Coordenador Acadêmico; Major AVL **Roberto Antonio Vidal Oviedo**, Coordenador.

Centro de Altos Estudos Nacionais (CAEN) – Peru: Doutor **José Luis Baes Aranda**, Diretor; Coronel **Javier Hernán Trelles Vizquerra**, Coordenador.

Instituto de Defesa Nacional (IDN) – Portugal: Doutora **Isabel Ferreira Nunes**, Diretora, Coronel de Infantaria **Jorge Luís Leão da Costa Campos**, Coordenador.

Centro de Altos Estudos Nacionais (CALEN) – Uruguai: General **R. Julio Macías**, Diretor; Doutor **Santiago Núñez Castro**, Subdiretor Acadêmico.

Os anfitriões do Colégio de Defesa Nacional (CODENAL) – México; General de Brigada Diplomado do Estado-Maior **Rubén Darío Díaz Esparza**, Diretor; Coronel

da Arma Blindada Diplomado do Estado-Maior **Enrique Alanís Abdón**, Coordenador Nacional e Coronel de Artilharia Diplomado do Estado-Maior **Oscar Antonio González Domínguez**, Coordenador da Secretaria Pro-Tempore.

### **III. APERTURA E DESENVOLVIMENTO DA CONFERÊNCIA.**

As atividades planejadas para a Conferência foram realizadas ao longo da semana, como segue:

#### **A. Atividades da segunda-feira 21 de outubro de 2024**

Às 08h 00min as delegações chegaram ao Colégio de Defesa Nacional, onde foram recebidas pelo General de Brigada Diplomado do Estado-Maior **Rubén Darío Diaz Esparza**, Diretor.

Às 09h 00min foi realizada a cerimônia de abertura da XXV Conferência de Diretores dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos, no auditório da Direção Geral de Educação Militar e Reitoria da Universidade do Exército e da Força Aérea, sob o seguinte programa:

- Chegada do Secretário General da Defesa Nacional e do Almirante Secretário da Marinha.
- Honras ao cargo.
- Saudações dos Diretores dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos.
- Apresentação digital do Guerreiro Miztli e do poema “El Credo”.
- Discurso de boas-vindas do Diretor do Colégio de Defesa Nacional.
- Inauguração da “XXV CDCDIA” pelo Secretário General da Defesa Nacional do México.
- Discurso de despedida do Secretário General da Defesa Nacional e do Almirante Secretário da Marinha do México.

Às 10h 00min iniciou-se a série de apresentações de cada Delegação, conforme descrito a seguir:

**1. Tema: “O conflito hegemônico global e seus efeitos sobre a segurança e defesa na Ibero-América”.**

- a. 10h 00min – 10h 30min, Conferência 1 – CODENAL (México): – O General de Brigada Diplomado do Estado-Maior **Rubén Darío Díaz Esparza**, Diretor do Colégio de Defesa Nacional (CODENAL), apresentou a perspectiva Henry Kissinger sobre como as diferentes potências moldaram a ordem internacional em diferentes períodos históricos, cada uma com sua própria visão e abordagem. Além disso, como em cada século um país exerceu uma influência preponderante na ordem mundial.

O General **Díaz** manifestou que o confronto entre os Estados Unidos de América e outras potências hegemônicas tem um impacto direto na segurança nacional e regional do México e da América Latina, afetando a estabilidade política e econômica da região, e que esse confronto influencia negativamente os objetivos nacionais e o bem-estar da população. Além disso, enfatizou a importância de desenvolver estratégias sólidas para gerenciar os riscos decorrentes desse ambiente geopolítico em constante mudança.

- b. 10h 40min – 11h 00min, Conferência 2 – CESNAV (México): – O Vice-Almirante C.G. D.E.M. **José Héctor Orozco Tocaven**, Diretor do Centro de Estudos Superiores Navais (CESNAV), apresentou as teorias clássicas de Alfred Thayer Mahan sobre o poder marítimo e como elas continuam sendo relevantes na conflitualidade global contemporânea, por meio da comparação com a teoria geopolítica de Halford Mackinder sobre o controle terrestre. Também, abordou os principais desafios marítimos em áreas estratégicas como o Mar do Sul da China, o Golfo Pérsico e o Mar Negro-Mediterrâneo, destacando sua importância na segurança internacional.

- c. 11h 10min – 11h 30min, Conferência 3 – CAEN (Peru): – O Doutor **José Luis Beas Aranda**, Diretor do Centro de Altos Estudos Nacionais, apresentou a pesquisa de Quincy Wright sobre a frequência, as causas e as consequências da guerra na história humana. Aprofundou o conceito de Conflito Hegemônico Global, destacando que os conflitos atuais, como a guerra entre Rússia e Ucrânia, o conflito em Gaza (Hamás-Israel) e as tensões na África, respondem à luta pelo controle e pela supremacia global.

O Doutor Beas concluiu que a desigualdade social na América Latina é uma bomba-relógio para a segurança dos países e que a incerteza da conflitualidade global transcende à Ibero-América, gerando instabilidade econômica e social, desigualdade, pobreza, deslocamento e migrações forçadas.

- d. 11h 30min – 11h 40min, Conferência 4 – ESG (Brasil): – O Vice-Almirante **Marcelo Menezes Cardoso**, Diretor da Escola Superior de Guerra, apresentou os antecedentes dos conflitos hegemônicos, com foco no revisionismo da chamada *Pax Americana* e enumerou alguns efeitos desse fenômeno em termos de segurança e defesa no espaço geopolítico Ibero-Americano.

O Vice-Almirante **Cardoso** considerou que a importação de materiais bélicos com alto conteúdo tecnológico não se traduz em mais poder para quem os adquire, mas aumenta a dependência em termos doutrinares, logísticos, entre outros. Além disso, enfatizou a ideia de desenvolvimento de uma base industrial de Defesa comum à Ibero-América.

## 2. Sessão de perguntas:

Terminada a apresentação da ESG, foi encerrado o primeiro bloco temático e teve início a sessão de perguntas e respostas, momento em que foram abordados os temas apresentados pela CODENAL, CESNAV, CAEN e ESG.

Foram realizadas perguntas sobre o conflito hegemônico global e seus efeitos sobre a segurança e defesa na Ibero-América.

Todos os Diretores que realizaram palestras, de acordo com sua análise e o contexto de seu país, responderam às perguntas apresentadas.

Após a sessão de perguntas e respostas, o bloco temático foi concluído, encerrando a jornada acadêmica.

Às 14h 00min, as delegações foram transportadas para o hotel “Emporio”, Reforma e, à tarde, foram transferidas para as instalações do Cassino da Direção-Geral de Educação Militar e Reitoria da Universidade do Exército e da Força Aérea, onde foi realizado um coquetel de boas-vindas, oferecido pelo General de Brigada Diplomado do Estado-Maior **Rubén Darío Diaz Esparza**, Diretor do Colégio de Defesa Nacional.

## **B. Atividades da terça-feira 22 de outubro 2024**

Às 08h 30min, as delegações chegaram ao Colégio de Defesa Nacional, receberam um resumo das atividades realizadas no dia anterior e foi apresentada a agenda das atividades a serem realizadas durante esta jornada.

Às 09h 00min, na fachada do Colégio de Defesa Nacional, deu-se a fotografia oficial com as diferentes delegações.

Às 09h 20min, iniciaram-se as atividades acadêmicas com a Conferência 5, abrindo um novo bloco temático.

### **1. Tema: “Atualização da política e da Indústria de Defesa e modernização dos Exércitos Ibero-Americanos”.**

- a. 09h 00min – 09h 20min, Conferência 5 – COSEDE (Guatemala): – O Coronel de Infantaria D.E.M. **Juan Carlos Nájera Valle**, Diretor do Comando Superior de Educação do Exército manifestou que o país conta com uma indústria de defesa fraca, forças armadas com bom treinamento, equipamento mínimo numa região vulnerável à agressão de ameaças transnacionais, com suficientes recursos econômicos, o que obriga a aquisição de armamento moderno, de boa qualidade e em grandes quantidades.
- b. 09h 25min – 09h 45min, Conferência 6 – CESEDEN (Espanha): – O General de Brigada **Luis Torcal Ortega**, Diretor do Departamento de

Cultura e Diplomacia de Defesa da Espanha, descreveu o processo de planejamento como um conjunto de etapas voltadas para identificar as capacidades militares necessárias, ressaltando o papel crucial da OTAN e da União Europeia na coordenação e na busca pela autonomia estratégica. Além disso, abordou a indústria de defesa na Espanha, destacando sua capacidade tecnológica e seu papel essencial em programas de armamento e material, fundamentais para modernizar as forças armadas e enfrentar os desafios contemporâneos.

## 2. Sessão de perguntas e repostas:

Terminada a apresentação do Centro Superior de Estudos da Defesa Nacional (CESEDEN) da Espanha, o bloco temático foi concluído e teve início a sessão de perguntas e respostas, na qual foram abordados os tópicos apresentados pelas delegações do COSEDE e do CESEDEN.

Foram apresentadas perguntas sobre a atualização da política e da indústria da Defesa, bem como da modernização das Forças Armadas Exércitos Ibero-Americanos.

Os Diretores que ministraram as Conferências, de acordo com suas análises e o contexto de seus respectivos países, responderam as perguntas formuladas.

Após a sessão de perguntas e respostas, foi encerrado o bloco de conferências programadas para esta jornada.

Reunião dos Diretores dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos.

Às 10h 30min teve início a Reunião da Associação de Colégios de Defesa Ibero-Americanos (ACDIA), presidida pelo Secretário de Coordenação Permanente, Coronel **Pedro Polo Campo**, com a seguinte agenda:

- Revisão das atividades realizadas e em andamento.
- Proposta, para aprovação, de temas para as atividades de 2025.
- Proposta, para aprovação, do modelo de certificados dos organizadores dos seminários online.
- Candidaturas 2025 e 2026:

- XXVI CDCDIA: IAEE-Paraguai.
  - XV Seminário Online.
  - XVI Seminário Online: ESDEG-Colômbia.
  - XXVII CDCDIA (2026).
  - Data da Reunião Virtual de Diretores – 1º semestre de 2025.
  - Apresentação da proposta do Diretor do CAEN-Peru (15’).
  - Apresentação do Diretor da ESG-Brasil: oferta de cursos para pessoal militar e civil de outros países (10’).
  - Apresentação do XLIX Congresso da Comissão Internacional de História Militar pelo Representante do Diretor do CESEDEN – Espanha (15’).
  - Recomendações gerais da Secretaria Permanente.
3. Apresentação do livro da XXV Conferência de Diretores de Colégios de Defesa Ibero-Americanos.

Às 12h 40min, foi realizada a apresentação do livro **“Conceitos de Soberania e Segurança Nacional na perspectiva dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos”** pelo o General de Brigada Diplomado do Estado-Maior **Rubén Darío Díaz Esparza**, Diretor do Colégio de Defesa Nacional e pelo Vice-Almirante C.G. D.E.M. **José Héctor Orozco Tocaven**, Diretor do Centro de Estudos Superiores Navais.

Com a apresentação do livro, a jornada acadêmica chegou ao fim.

Às 14h 20min, as delegações foram transportadas para o hotel “Emporio”, Reforma, concluindo-se a agenda do dia.

### **C. Atividades da quarta-feira 23 de outubro 2024**

Às 07h 30min, as diferentes delegações chegaram ao Centro de Estudos Superiores Navais.

Às 9h 30min, deu-se o resumo das atividades da jornada anterior e a exposição da agenda das atividades do presente dia.

Às 10h 00min, as atividades acadêmicas começaram com a Conferência 7, desenvolvendo um novo bloco temático.

1. Tema: “**Cenários de influência de ameaças de todos os tipos (incluindo ameaças transnacionais e difusas) e riscos associados, a partir da perspectiva dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos**”.
- a. 10h 00min – 10h 20min, Conferência 7 – CALEN (Uruguai): – O General **Julio Macías**, Diretor do Centro de Altos Estudos Nacionais, mencionou que em um mundo em constante mudança e complexo, submetido a diversas tensões, os Estados e o bem-estar de sua população estão permanentemente desafiados. A realidade não pode ser alterada e ela nos mostra que a única maneira de enfrentar as novas ameaças é por meio da cooperação efetiva interestatal.
- b. 10h 20min – 10h 40min, Conferência 8 – ANEPE (Chile): – O Vice-Almirante na reserva **Ronald Mc Intyre Astorga**, Diretor da Academia Nacional de Estudos Políticos e Estratégicos, destacou que o Crime Organizado Transnacional (COT) é uma problemática global que envolve atividades como tráfico de drogas, armas e pessoas, afetando gravemente as regiões mais vulneráveis. Apesar dos esforços internacionais para combatê-lo, os desafios persistem devido à rápida adaptação dos grupos criminosos. Ressaltou-se a necessidade de avaliar o papel das forças militares nesse combate, sempre dentro de um marco legal.
- c. 10h 40min – 11h 00min, Conferência 9 – IDN (Portugal): – A **Professora Isabel Ferreira Nunes**, Diretora do Instituto de Defesa Nacional, destacou que a naturaliza das ameaças globais nomeadamente as de natureza híbrida podem impactar diretamente no edifício institucional da Uniao Europeia e da Política Comum de Defesa (PCD) – no seu enquadramento normativo e na capacitação das Instituições europeias e dos Estados membros. Esta tipologia de ameaças e de viés multidimensional afeita Estados e organizações nos domínios da Segurança da Defesa, da Economia, reclamando maior cooperação internacional e fortalecimento de capacidades.
- d. 11h 15min – 11h 35min, Conferência 10 – CDN (Honduras): – O Coronel **Julio César Hernández Ugarte**, Reitor do Colégio de Defesa Nacional, apresentou uma visão geral das ameaças e riscos atuais,

destacando vários fenômenos naturais e eventos globais que intensificam os desafios enfrentados pelos Estados. Entre os riscos iminentes, mencionou as mudanças climáticas que provocam desastres naturais mais frequentes, além dos conflitos e da violência, gerando instabilidade.

- e. 11h 35min – 11h 55min, Conferência 11 – IAEE (Paraguai): – O General de Divisão Aeronáutico **Edwin Ramón Martínez González**, Diretor do Instituto de Altos Estudos Estratégicos, apresentou cenários de influência das ameaças de diversas naturezas e os riscos associados na República do Paraguai.

## 2. Sessão de perguntas e repostas:

Terminada a apresentação do Instituto de Altos Estudos Estratégicos (IAEE), o bloco temático foi concluído e teve início a sessão de perguntas e respostas, na qual foram abordados os tópicos apresentados pelas delegações do CALEN, da ANEPE, do IDN, do CDN e do IAEE.

Foram realizadas perguntas sobre os cenários de influência ameaças de todos os tipos (incluindo transnacionais e difusas) e riscos associados, a partir da perspectiva dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos.

Os Diretores que ministraram as Conferências, de acordo com suas análises e o contexto de seus respectivos países, responderam as perguntas formuladas.

Após a sessão de perguntas e respostas, foi encerrado o bloco de conferências programadas para esta jornada.

Às 12h 40min, foi realizada a entrega dos certificados pelas participações das delegações.

Às 13h 00min, na esplanada do Centro de Estudos Superiores Navais, deu-se a fotografia oficial das delegações.

Às 15h 30min, as delegações foram transportadas para o hotel “Emporio”, Reforma, concluindo a agenda do dia.

#### **D. Atividades da quinta-feira 24 de outubro 2024**

Às 08h 00min, as diferentes delegações chegaram ao Colégio de Defesa Nacional.

Às 08h 30min, receberam o resumo das atividades da jornada anterior e a agenda das atividades do dia foi anunciada.

Às 09h 00min, as atividades acadêmicas começaram com o desenvolvimento da mesa redonda “A Reestruturação do Conselho de Segurança das Nações Unidas a partir da Perspectiva dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos”.

##### **1. Mesa redonda:**

Às 09h 00min, teve início a Mesa Redonda, tendo como palestrantes os Doutores **Javier Ulises Oliva Posada**, **Leonardo Curzio**, **Emilio Vizarratea Rosales** e a Doutora **Blanca Irais Uribe Mendoza**, Professores do Colégio de Defesa Nacional.

##### **2. Sessão de perguntas e respostas:**

Terminada a mesa redonda teve início a sessão de perguntas e respostas.

Foram realizadas perguntas sobre o tema desenvolvido, as quais foram respondidas pelos palestrantes.

#### **IV. ENCERRAMENTO DAS ATIVIDADES ACADÊMICAS.**

Às 11h 10min do dia 24 de outubro de 2024, foi realizada a cerimônia de encerramento da XXV Conferência de Diretores dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos.

O General de Brigada Diplomado do Estado-Maior **Rubén Darío Díaz Esparza**, Diretor do Colégio de Defesa Nacional, fez entrega do estandarte da ACDIA ao General de Divisão Aeronáutico **Edwin Ramón Martínez González**, Diretor do Instituto de Altos Estudos Estratégicos de Paraguai, anfitrião da XXVI Conferência de Diretores de Colégios de Defesa Ibero-Americanos (2025).

O Vice-Almirante C.G. D.E.M. **José Héctor Orozco Tocaven**, Diretor do Centro de Estudos Superiores Navais, procedeu as palavras de encerramento da XXV CDCDIA.

O General de Divisão Piloto Aviador do Estado-Maior **Miguel Eduardo Hernández Velásquez**, Reitor da Universidade do Exército e da Força Aérea encerrou a XXV CDCDIA.

Foi realizada a assinatura das atas da XXV Conferência de Diretores dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos e da Reunião da Junta de Diretores.

Às 13h 00min, as delegações foram transportadas para o hotel “Emporio” Reforma e, à tarde, foram conduzidas para as instalações do Cassino da Direção-Geral de Educação Militar e Reitoria da Universidade do Exército e da Força Aérea, onde foi realizado um jantar de gala oferecido pelo anfitrião, General de Brigada Diplomado do Estado-Maior **Rubén Darío Díaz Esparza**, Diretor do Colégio de Defesa Nacional.

#### **V. ATIVIDADES DO 25 DE OUTUBRO DE 2024.**

De acordo com a agenda de atividades programada, às 08h 00min da sexta-feira, 25 de outubro de 2024, os membros das diferentes delegações foram levados para a Zona Arqueológica de Teotihuacan, Estado do México, a fim de participar de uma visita guiada ao local. As atividades se encerraram às 15h 30min.

Às 15h 00min, as delegações foram transportadas ao hotel “Emporio” Reforma.

Prevê-se o regresso das delegações aos seus países de origem os dias 26 e 27 de outubro de 2024.

A XXV Conferência de Diretores dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos de 2024 foi concluída na Cidade do México no dia vinte e quatro de outubro de dois mil e vinte e quatro.

### ASSINATURAS DOS REPRESENTANTES DOS COLÉGIOS MEMBROS DA ACDIA PARTICIPANTES DA CONFERÊNCIA.

General de Brigada DEM.

**Rubén Darío Díaz Esparza**

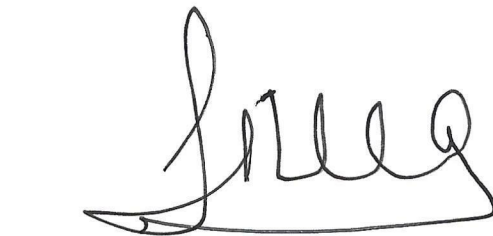
Diretor do Colégio de Defesa Nacional (CODENAL) – México



Vice-Almirante

**José Hector Orozco Tocaven**

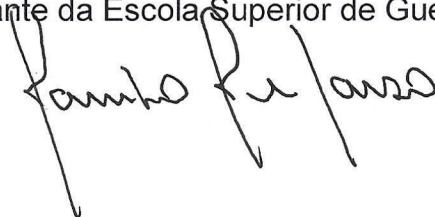
Diretor do Centro de Estudos Superiores Navais (CESNAV) - México



Vice-Almirante

**Marcelo Menezes Cardoso**

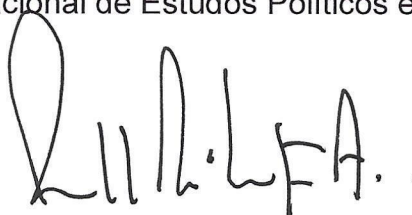
Comandante da Escola Superior de Guerra (ESG) Brasil



Vice-Almirante (R)

**Ronald Mc Intyre Astorga**

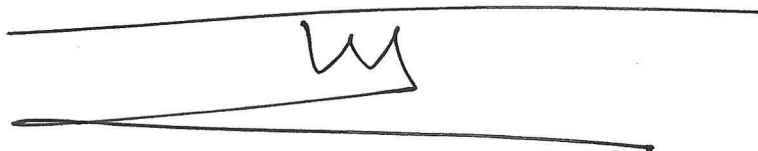
Diretor da Academia Nacional de Estudos Políticos e Estratégicos (ANEPE) - Chile



General de Brigada

**Luis Torcal Ortega**

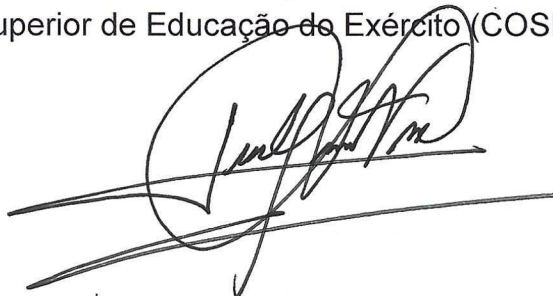
Diretor do Departamento de Cultura e Diplomacia de Defesa  
Centro Superior de Estudos da Defesa Nacional (CESEDEN) - Espanha



Coronel de Infantaria DEM.

**Juan Carlos Nájera Valle**

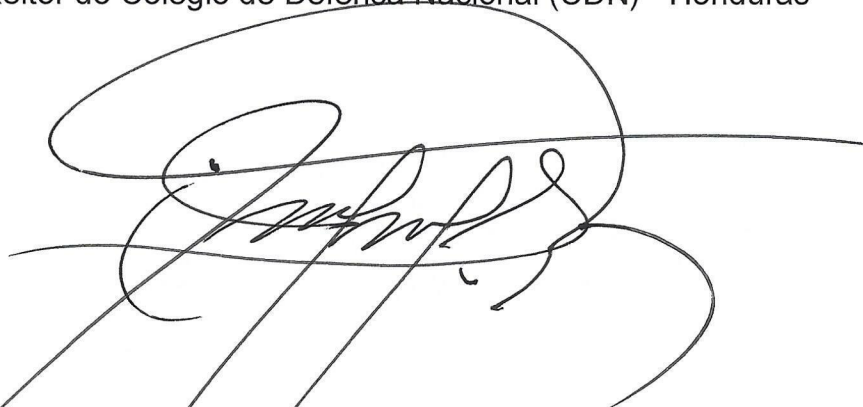
Diretor do Comando Superior de Educação do Exército (COSEDE) - Guatemala



Coronel de Infantaria DEM.

**Julio César Hernández Ugarte**

Reitor do Colégio de Defesa Nacional (CDN) - Honduras



General de División Aeronáutico  
**Edwin Ramón Martínez González**

Diretor do Instituto de Altos Estudos Estratégicos (IAEE) – Paraguai,



Doutor

**José Luis Baes Aranda**

Diretor do Centro de Altos Estudos Nacionais (CAEN) - Peru



Professora Doutora

**Isabel Ferreira Nunes**

Diretora do Instituto da Defesa Nacional (IDN) - Portugal



General (R)

**Julio Macías**

Diretor do Centro de Altos Estudos Nacionais (CALEN) - Uruguai

