



THE WILLIAM J. PERRY CENTER FOR HEMISPHERIC DEFENSE STUDIES

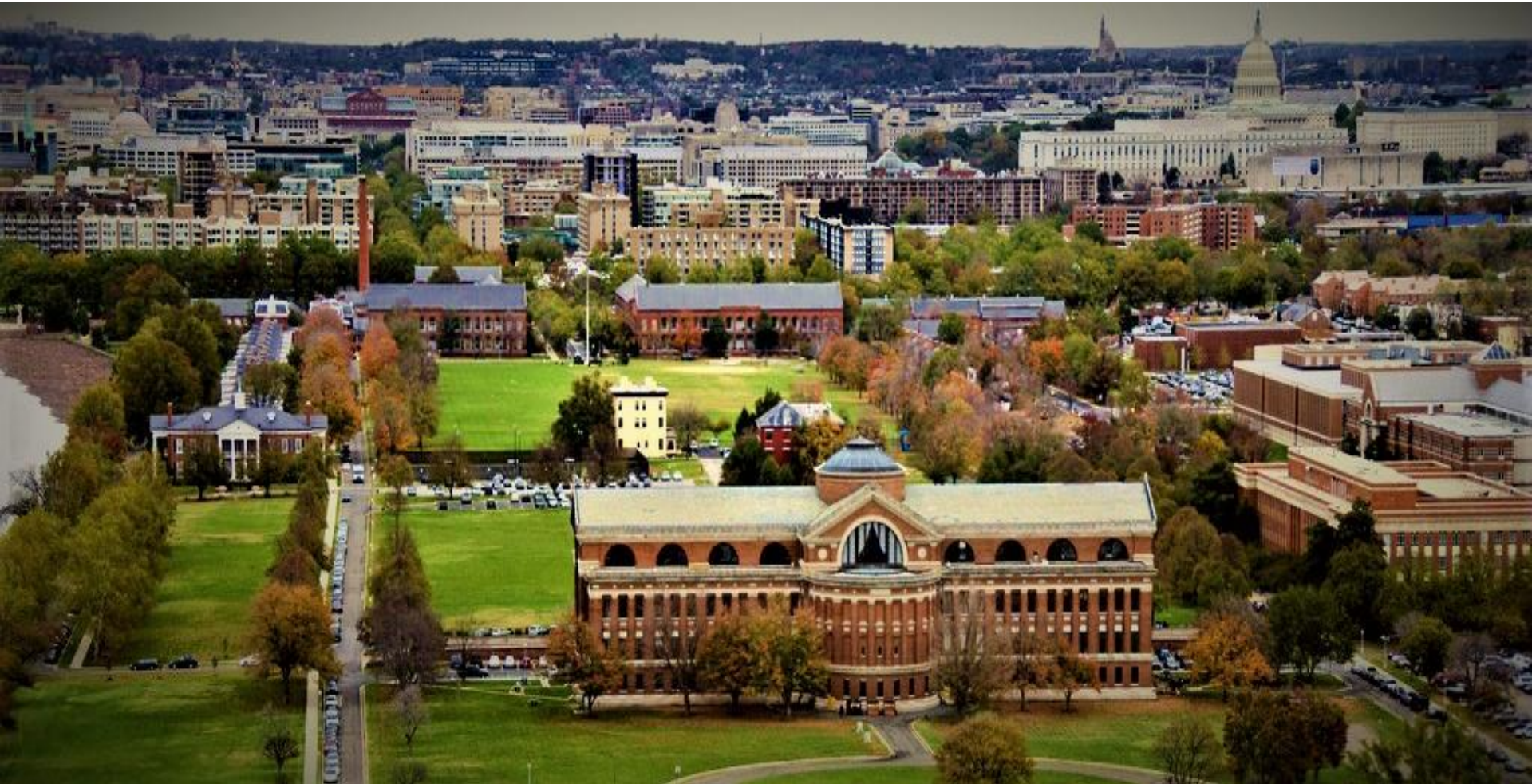
“mens et fides mutua”

XXIII CONFERENCIA DE DIRETORES DE COLEGIOS DE DEFESA IBERO-AMERICANOS

LOS MILITARES NORTE-AMERICANOS Y LA PRÓXIMA
PANDEMIA:
¡ES MEJOR ESTAR LISTOS!

Dr. Scott Tollefson and Dr. Luis Bitencourt

Una palabra sobre el Centro William J. Perry de Estudios Hemisféricos de Defensa – WJPC



The William J. Perry Center for Hemispheric Defense Studies – WJPC



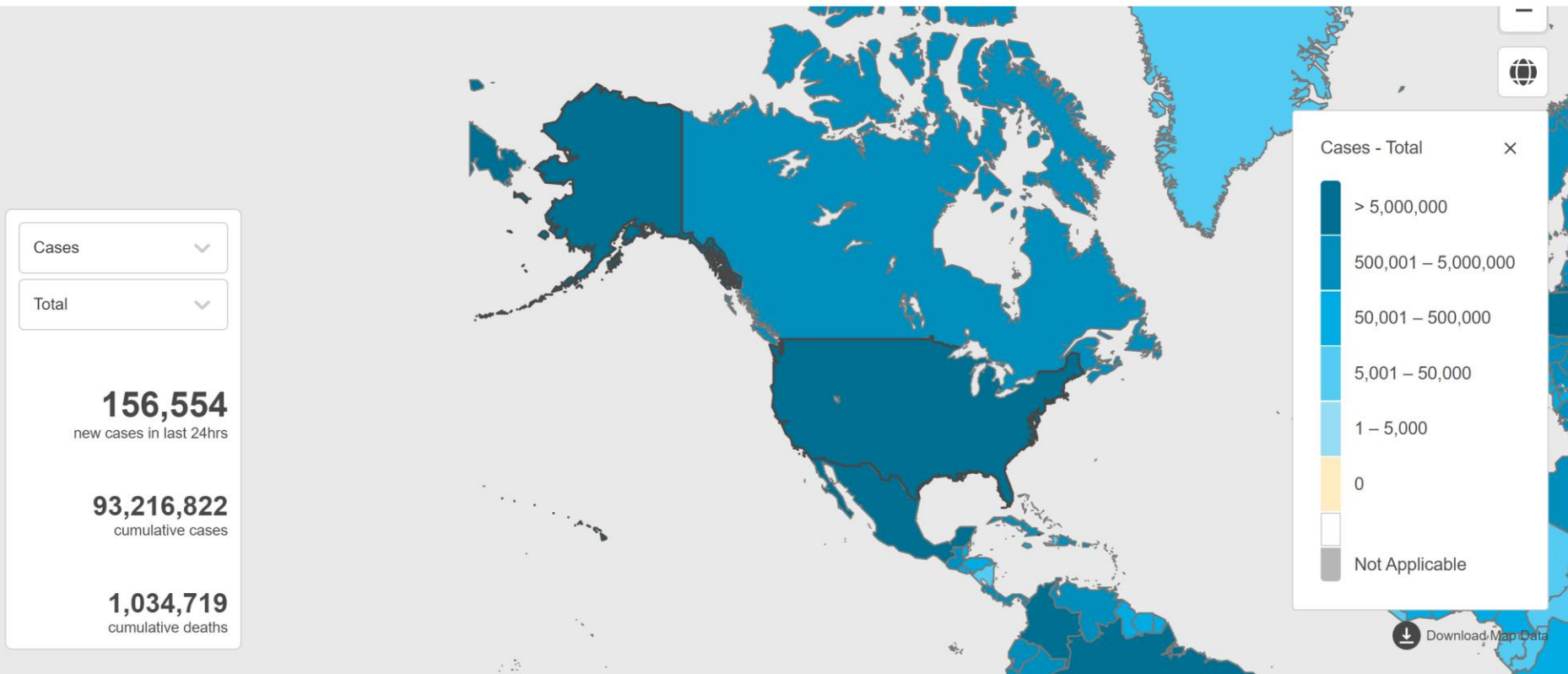
Director:
Dr. Paul Angelo

Los Militares Norte-Americanos y la Próxima Pandemia

1. Dr. Tollefson: Una palabra sobre el William J Perry Center
2. Los Ángeles y Ropa Sucia: Una Perspectiva Personal sobre la Cultura “Político-Burocrática Norte-Americana”
3. Los Números Innegables de la Pandemia
4. Los actores principales
5. Los Militares Flexionan los Músculos
6. Los Militares en Apoyo a las Autoridades Civiles
7. Lecciones Aprendidas y Lecciones No Aprendidas
8. Mirando el Futuro: ¿Qué Hacer?

Los Militares Norte-Americanos y la Próxima Pandemia

1. Dr. Tollefson: Una palabra sobre el William J Perry Center
2. Los Ángeles y Ropa Sucia: Una Perspectiva Personal sobre la Cultura “Político-Burocrática Norte-Americana”
3. Los Números Innegables de la Pandemia
4. Los actores principales
5. Los Militares Flexionan los Músculos
6. Los Militares en Apoyo a las Autoridades Civiles
7. Lecciones Aprendidas y Lecciones No Aprendidas
8. Mirando el Futuro: ¿Qué Hacer?



In [United States of America](#), from [3 January 2020](#) to [6:04pm CEST, 1 September 2022](#), there have been [93,216,822 confirmed cases](#) of COVID-19 with [1,034,719 deaths](#), reported to WHO. As of [19 August 2022](#), a total of [599,453,415 vaccine doses](#) have been administered.

Los Militares Norte-Americanos y la Próxima Pandemia

1. Dr. Tollefson: Una palabra sobre el William J Perry Center
2. Los Ángeles y Ropa Sucia: Una Perspectiva Personal sobre la Cultura “Político-Burocrática Norte-Americana”
3. Los Números Innegables de la Pandemia
4. Los actores principales
5. Los Militares Flexionan los Músculos
6. Los Militares en Apoyo a las Autoridades Civiles
7. Lecciones Aprendidas y Lecciones No Aprendidas
8. Mirando el Futuro: ¿Qué Hacer?



Homeland
Security



FEMA

Los Militares Norte-Americanos y la Próxima Pandemia

1. Dr. Tollefson: Una palabra sobre el William J Perry Center
2. Los Ángeles y Ropa Sucia: Una Perspectiva Personal sobre la Cultura “Político-Burocrática Norte-Americana”
3. Los Números Innegables de la Pandemia
4. Los actores principales
5. Los Militares Flexionan los Músculos
6. Los Militares en Apoyo a las Autoridades Civiles
7. Lecciones Aprendidas y Lecciones No Aprendidas
8. Mirando el Futuro: ¿Qué Hacer?

U.S.S. Theodore Roosevelt





USS Theodore Roosevelt



- Marzo de 2020: SARS-CoV-2 detectado
- Comandante Capitán Brett Crozier ordena la evacuación de los miembros de la tripulación afectados y conduce al barco a Guam.
- Demanda que la mayor parte de la tripulación sea retirada del barco para evitar la propagación de la enfermedad.
- Los superiores no apoyan su decisión.
- Por correo electrónico, el Capitán Crozier manda a 3 de sus oficiales superiores y a 7 capitanes de la Armada un plan para que el barco sea casi completamente evacuado.
- La carta se filtra a la prensa.
- Al día siguiente, la Armada ordena que la mayoría de la tripulación sea llevada a tierra.
- Crozier es relevado del mando por el secretario interino de la Marina Thomas Modly.
- Modly se dimite.

USS Theodore Roosevelt

- 4.779 efectivos
- Tripulación predominantemente joven (edad media, 27 años)
- 1271 miembros de la tripulación (26,6%) dieron positivo. Más de 1000 confirmadas en las 5 semanas posteriores a la primera infección confirmada por laboratorio.
- Otros 60 miembros de la tripulación: sospechas de Covid-19
- Entre los 1331 miembros de la tripulación con sospecha o confirmación de Covid-19, 23 (1,7%) fueron hospitalizados, 4 (0,3%) recibieron cuidados intensivos y 1 murió.

LO QUE NO ESTA PRESENTE
¿PROTOSLOS?

Los Militares Norte-Americanos y la Próxima Pandemia

1. Dr. Tollefson: Una palabra sobre el William J Perry Center
2. Los Ángeles y Ropa Sucia: Una Perspectiva Personal sobre la Cultura “Político-Burocrática Norte-Americana”
3. Los Números Innegables de la Pandemia
4. Los actores principales
5. Los Militares Flexionan los Músculos
6. Los Militares en Apoyo a las Autoridades Civiles
7. Lecciones Aprendidas y Lecciones No Aprendidas
8. Mirando el Futuro: ¿Qué Hacer?



Apoyo a la respuesta al COVID-19

El Comando Norte de los Estados Unidos (USNORTHCOM): compromiso de apoyar la respuesta covid-19 de todo el gobierno mientras continua defendiendo la patria. Sincronizador para todas las funciones de apoyo COVID-19 del Departamento de Defensa (DoD),

USNORTHCOM ha desplegado personal militar para apoyar a los trabajadores de la salud locales en todo el país, y apoya a los estados en la administración de las vacunas de uso de emergencia aprobadas y autorizadas.

USNORTHCOM lideró el apoyo del Departamento de Defensa al esfuerzo federal de vacunación, a solicitud de FEMA, desplegando más de 5,000 miembros del personal médico militar en servicio activo en sitios de vacunación comunitarios en todo el país.

Desde abril de 2020 hasta el presente, en apoyo de FEMA, USNORTHCOM también ha desplegado más de 5,000 miembros del personal médico militar en servicio activo para apoyar a los hospitales de todo el país para ayudar a tratar a los pacientes con COVID-19.



U.S. Department of Defense

News ▼

Spotlights ▼

— SPOTLIGHT

Coronavirus: DOD Response

The Defense Department is working closely with the Federal Emergency Management Agency, the Department of Homeland Security, the Department of Health and Human Services and the State Department to provide support in dealing with the coronavirus pandemic.



DOD VACCINATION ADMINISTRATION TO DOD POPULATION

DOD Vaccine Data

RESOU

DOD Resources

RONAVIRUS TIMELINE

Show All

DOD
esponse

Federal
Response

Virus
ogression

Vaccine

U.S. Forces Korea raises Health Protection Condition Level to Alpha.

Favorites (Ctrl+Shift+O)

Jan. 30, 2020

DOD Response

U.S. Indo-Pacific Command restricts travel to China.

Source: U.S. Indo-Pacific Command Release

DOD Under Secretary for Personnel & Readiness issues initial [Force Health Protection Guidance](#) for COVID-19.

Source: Department of Defense Press Release

Jan. 29, 2020

DOD Response

DOD approves Health and Human Services request for assistance for March Air Reserve Base providing approximately 200 beds for State Department officials evacuated from Wuhan, China.

Wuhan, China, repatriation flight #1 arrives in Alaska and transits to March Air Reserve Base, Calif.



PERSONNEL AND
READINESS

OFFICE OF THE UNDER SECRETARY OF DEFENSE

4000 DEFENSE PENTAGON
WASHINGTON, DC 20301-4000

25 FEB 2020

MEMORANDUM FOR CHIEF MANAGEMENT OFFICER OF THE DEPARTMENT OF
DEFENSE
SECRETARIES OF THE MILITARY DEPARTMENTS
CHAIRMAN OF THE JOINT CHIEFS OF STAFF
UNDER SECRETARIES OF DEFENSE
CHIEF OF THE NATIONAL GUARD BUREAU
GENERAL COUNSEL OF THE DEPARTMENT OF DEFENSE
ASSISTANT SECRETARY OF DEFENSE FOR LEGISLATIVE
AFFAIRS
ASSISTANT TO THE SECRETARY OF DEFENSE FOR PUBLIC
AFFAIRS
DIRECTORS OF THE DEFENSE AGENCIES
DIRECTORS OF THE DOD FIELD ACTIVITIES

SUBJECT: Force Health Protection (Supplement 2) - Department of Defense Guidance for
Military Installation Commanders' Risk-Based Measured Responses to the Novel
Coronavirus Outbreak

Novel coronavirus disease (COVID-19) continues to spread and is an increasing force health protection (FHP) threat in areas where Department of Defense (DoD) personnel live and work. As the leading U.S. Government public health agency, the U.S. Centers for Disease Control and Prevention (CDC) continues to assess the risk of COVID-19 and provide guidance for those residing in the United States and traveling abroad. Some CDC COVID-19 guidance may have limited applicability for military installation commanders (hereafter "military commanders"), particularly those outside the United States, because CDC guidance is principally directed toward persons residing in the United States and does not apply to other sovereign nations. While the DoD continues to follow CDC's lead, additional military specific measures are authorized by current policy when needed to mitigate risk to U.S. forces stationed around the world and to protect Service members, DoD civilian employees and contractor personnel, and family members.

DoD Instruction (DoDI) 6200.03 "Public Health Emergency Management Within the DoD," dated March 28, 2019, provides military commanders with policy applicable to an outbreak of this kind. This memorandum serves as a COVID-19 specific supplement to the DoDI 6200.03 and outlines a risk-based framework to guide planning, posture, and actions under DoDI 6200.03 needed to protect DoD personnel and support mission assurance.

A risk-based framework for geographic areas with COVID-19 transmission is organized by areas exhibiting the following characteristics: (a) Community transmission beginning, (b) Increased community transmission, (c) Sustained community transmission, and (d) Widespread community transmission. DoD commanders may use this risk-based framework to help guide their response to COVID-19. This outbreak is dynamic and manifests differently by location,

DOD COVID-19 CUMULATIVE TOTALS

	Cases	Hospitalized	Recovered	Deaths
Military	435,744	2,717	422,973	95
Civilian	151,593	2,440	133,600	417
Dependent	67,253	565	65,044	36
Contractor	42,932	780	38,363	141
Total	697,522	6,502	659,980	689

					
Army	Marine Corps	Navy	Air Force	National Guard	DOD Agencies
140,688	39,610	103,693	88,231	59,473	4,049

Notes ^

Data updated 0600, August 5, 2022

Conclusión Preliminar: la Escalada del Estado Contra el COVID

1. Ignorancia + Negación Política X Ciencia
2. Gobiernos X ONU
3. Aislamientos y Evacuaciones
4. Mascaras u no mascararas
5. Testes
6. Vacunas/no Vacunas
7. Variaciones

Los Militares Norte-Americanos y la Próxima Pandemia

1. Dr. Tollefson: Una palabra sobre el William J Perry Center
2. Los Ángeles y Ropa Sucia: Una Perspectiva Personal sobre la Cultura “Político-Burocrática Norte-Americana”
3. Los Números Innegables de la Pandemia
4. Los actores principales
5. Los Militares Flexionan los Músculos
6. Los Militares en Apoyo a las Autoridades Civiles
7. Lecciones Aprendidas y Lecciones No Aprendidas
8. Mirando el Futuro: ¿Qué Hacer?

Apoyo Militar a las Autoridades Civiles



Los Militares Norte-Americanos y la Próxima Pandemia

1. Dr. Tollefson: Una palabra sobre el William J Perry Center
2. Los Ángeles y Ropa Sucia: Una Perspectiva Personal sobre la Cultura “Político-Burocrática Norte-Americana”
3. Los Números Innegables de la Pandemia
4. Los actores principales
5. Los Militares Flexionan los Músculos
6. Los Militares en Apoyo a las Autoridades Civiles
7. Lecciones Aprendidas y Lecciones No Aprendidas
8. Mirando el Futuro: ¿Qué Hacer?



Apoyo militar a la autoridad civil

- Las operaciones de COVID-19 del Departamento de Defensa comenzaron brindando apoyo de alojamiento al Departamento de Salud y Servicios Humanos (HHS) para los funcionarios del Departamento de Estado (DoS) evacuados de Wuhan, China.
- 1FEB 2020: el Secretario de Defensa (SECDEF) ordenó a USNORTHCOM que ejecutara el Plan Global de Pandemia 3551-13. En respuesta a esta dirección, USNORTHCOM y la Oficina del Secretario de Defensa emitieron una guía de protección de la salud para las fuerzas del Departamento de Defensa y comenzaron a responder a las solicitudes de asistencia en los Estados Unidos.



Apoyo militar a la autoridad civil

- 15 FEB: repatriación de ciudadanos estadounidenses a bordo del crucero Diamond Princess. Aproximadamente 400 pasajeros regresaron y fueron sometidos a una cuarentena de 14 días.
- 9 MAR: el crucero Grand Princess atracó en el Puerto de Oakland y 1.989 pasajeros fueron llevados a cinco bases de apoyo de evacuación.
- 27 MAR: Bajo la dirección de USNORTHCOM, el USNS Mercy llegó a Los Ángeles, donde trataron a 77 pacientes no COVID y enviaron personal médico militar a centros comunitarios para ayudar al personal médico local.
- 30 MAR: USNS Comfort llegó al puerto de Nueva York y trató a 182 pacientes por un mes.
- 6 ABR: El Departamento de Defensa proporcionó más de cinco millones de máscaras N95 al HHS, la SECDEF interina aprobó la provisión de cinco millones de máscaras N95 adicionales.
- A medida que otras comunidades experimentaron aumentos repentinos en los casos de COVID y las hospitalizaciones, otras ciudades y estados solicitaron apoyo del gobierno federal.



Apoyo militar a la autoridad civil

- ABR 2020: el Comando del Componente Terrestre de la Fuerza Conjunta (JFLCC) de USNORTHCOM, el Ejército Norte de los Estados Unidos (ARNORTH), supervisó los equipos médicos militares que establecieron o aumentaron los sitios de atención alternativos en grandes instalaciones como centros de convenciones en nueve estados para ayudar a las agencias locales y estatales a tratar a los pacientes médicos a medida que los hospitales se vieron abrumados.
- Desde ABR 2020: tres iteraciones de apoyo directo al personal médico militar a al menos 103 hospitales en 81 ciudades en 25 estados y la Nación Navajo. Este apoyo fue proporcionado por aproximadamente 5,100 miembros del personal médico militar, divididos en equipos separados para cada hospital y ha incluido médicos, enfermeras, terapeutas respiratorios, especialistas en salud conductual y otras especialidades según sea necesario.



Apoyo militar a la autoridad civil

FEB 2021, con vacunas disponibles, FEMA y los estados solicitaron al Departamento de Defensa que brindara apoyo a 48 sitios comunitarios de vacunación en 42 ciudades de 25 estados y las Islas Vírgenes de los Estados Unidos.

De FEB a JUN 2021, aproximadamente 5,100 militares médicos y personal de apoyo ayudaron a proporcionar aproximadamente 5 millones de vacunas a las comunidades necesitadas.

Actualmente: 15 equipos en 10 estados

Guardia Nacional de Nueva York: la mayor movilización doméstica en la historia de los Estados Unidos!

- MÁS DE 7,000 MIEMBROS DEL SERVICIO HAN ADMINISTRADO MÁS DE 4 MILLONES DE VACUNAS Y ADMINISTRADO MÁS DE 1.5 MILLONES DE PRUEBAS.
- MAYOR MOVILIZACIÓN NACIONAL POR DURACIÓN, POR VOLUMEN DE SOLDADOS DESPLEGADOS Y POR DIVERSIDAD DE MISIONES.

Lecciones Apreendidas/Resultados: Guardia Nacional

Desde el inicio de la pandemia:

- más de 15.8 millones de dosis de la vacuna COVID-19
- más de 34.9 millones de testes en sus comunidades
- más de 71,000 instalaciones desinfectadas
- apoyo a más de 1,000 bancos de alimentos y ayudado a entregar más de 1,000 millones de comidas al público.

Lecciones Apreendidas/Resultados: Guardia Nacional

- Pico de la misión: más de 47,000 miembros de la Guardia Nacional
- más de 135,000 vacunas diarias.

Los Militares Norte-Americanos y la Próxima Pandemia

1. Dr. Tollefson: Una palabra sobre el William J Perry Center
2. Los Ángeles y Ropa Sucia: Una Perspectiva Personal sobre la Cultura “Político-Burocrática Norte-Americana”
3. Los Números Innegables de la Pandemia
4. Los actores principales
5. Los Militares Flexionan los Músculos
6. Los Militares en Apoyo a las Autoridades Civiles
7. Lecciones Aprendidas y Lecciones No Aprendidas
8. Mirando el Futuro: ¿Qué Hacer?



Mayo de 2020: Líderes militares discuten la futura pandemia

- Secretario de Defensa Mark Esper, el Presidente del Estado Mayor Conjunto del Ejército, General Mark A. Milley, y el Asesor Principal Alistado del Presidente Ramón "CZ" Colón-López:
- Esper: "No vamos a volver a la normalidad como era. Será una nueva normalidad. Las lecciones aprendidas -- que adoptemos de esto -- generarán una nueva normalidad en muchos sentidos. Pero lo conseguiremos. Hemos hecho un gran progreso en los últimos cuatro o cinco meses".
- Milley: "Se están aprendiendo muchas lecciones valiosas. Por ejemplo, la capacitación virtual y de simulación se está poniendo más a disposición, y se ha demostrado que la capacitación es tan efectiva en muchos casos como la capacitación en vivo".
- Esper: "Otra lección aprendida es cómo superar los desafíos trabajando en espacios cerrados, como en tanques, submarinos o aviones. Para enfrentar el desafío, los servicios han puesto en cuarentena al personal antes de que se reúnan en espacios cerrados; una vez juntos, toman medidas de precaución adicionales".



Mayo de 2020: Líderes militares discuten la futura pandemia

Colón-López: "Muchas de las lecciones aprendidas provienen de la retroalimentación sobre cosas que están funcionando y cosas que no. Alentó a todos a mantener la retroalimentación y los comentarios que llegan a través de la cadena de mando. Una lección importante aprendida es que cualquier persona que experimente depresión u otros problemas de salud mental debe buscar ayuda. El ejército tiene una legión de capellanes y proveedores de salud mental que están listos para ayudar.

Esper: "Este es un momento para duplicar y revitalizar sus redes sociales.

"El departamento está haciendo la transición a un enfoque gradual basado en las condiciones para el personal, el movimiento y los viajes. La guía que se publicó esta semana disminuirá la carga sobre el personal del Departamento de Defensa y sus familias, al tiempo que garantizará la continuidad de las operaciones de manera segura".



Lecciones aprendidas

- Gen Glen VanHerck, Comandante del Comando Norte de Estados Unidos y es responsable de la defensa nacional, sobre la respuesta al COVID.
- Alrededor de 24,000 soldados estadounidenses fueron desplegados, incluidos casi 6,000 miembros del personal médico en hospitales y 5,000 para ayudar a administrar vacunas. Muchos hicieron múltiples giras.

Los Militares Norte-Americanos y la Próxima Pandemia

1. Dr. Tollefson: Una palabra sobre el William J Perry Center
2. Los Ángeles y Ropa Sucia: Una Perspectiva Personal sobre la Cultura “Político-Burocrática Norte-Americana”
3. Los Números Innegables de la Pandemia
4. Los actores principales
5. Los Militares Flexionan los Músculos
6. Los Militares en Apoyo a las Autoridades Civiles
7. Lecciones Aprendidas y Lecciones No Aprendidas
8. Mirando el Futuro: ¿Qué Hacer?

Preparando se para la Próxima Pandemia

Comando y Alerta Temprano:

- Revisar protocolos de comando y alerta temprano para situaciones de pandemia
- Estrechar relación entre militares y instituciones de salud para mejorar capacidad de previsión
- Revisar protocolos de actuación integrada con otras agencias gubernamentales federales y estatales

Equipos de Apoyo

- Desarrollar protocolos para equipos militares de apoyo pequeñas y bien equipadas

Equipamientos y materiales

- Revisar protocolos para equipamientos y materiales específicos para pandemias (respiradores, oxígeno,...)
- Revisar la cadena de suministros y componentes esenciales
- Considerar el diseño de “equipamientos y materiales pre-despliegue”
- Comisionar mas buques-hospitales pequeños
- Revisar los hospitales de campaña para asistencia en pandemias
- Aumentar y tornar mas frecuentes ejercicios “tabletop” “whold-of-

Preparando se para la Próxima Pandemia

Preparación Continua

- Aumentar y tornar mas frecuentes ejercicios “tabletop” “whole-of-government” y desarrollar sistemas de retroalimentación de información
- Incorporar protocolos de apoyo psicológico

El Riesgo Mayor

- ¡El Factor Humano!



Release

IMMEDIATE RELEASE

Statement by Secretary of Defense Lloyd J. Austin III on His COVID Status

AUG. 15, 2022



Statement by Secretary of Defense Lloyd J. Austin III

"This morning, I tested positive for COVID-19. I am experiencing mild symptoms, and will quarantine at home for the next five days in accordance with CDC guidelines. I will retain all authorities and plan to maintain my normal work schedule virtually from home.

My last in-person contact with the President was on July 29.



THE WILLIAM J. PERRY CENTER FOR HEMISPHERIC DEFENSE STUDIES

“mens et fides mutua”

XXIII CONFERENCIA DE DIRETORES DE COLEGIOS DE DEFESA IBERO-AMERICANOS

LOS MILITARES NORTE-AMERICANOS Y LA PRÓXIMA
PANDEMIA:
¡ES MEJOR ESTAR LISTOS!

Dr. Scott Tollefson and Dr. Luis Bitencourt