



ATA FINAL DA XXI CONFERÊNCIA DE DIRETORES DOS COLÉGIOS DE DEFESA IBERO-AMERICANOS

LISBOA, PORTUGAL

13-15 DE OUTUBRO DE 2020

ANTECEDENTES

Em cumprimento do estabelecido na agenda da XXI Conferência de Diretores dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos (XXI CDCDIA), que decorreu em 13 e 15 de outubro de 2020, organizada pelo Instituto de Defesa Nacional (IDN) de Portugal e que decorreu de forma virtual através da plataforma WEBEX, desenvolveram-se as atividades e apresentações que se plasam nesta Ata da referida reunião.

De acordo com o estabelecido pelos Comandantes/Diretores durante a reunião da Associação dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos (ACDIA) levada a cabo em outubro de 2019, em Santo Domingo, na República Dominicana, foram estabelecidos os três temas que seriam abordados pelos Colégios de Defesa nas suas apresentações. Os temas escolhidos foram:

- As Migrações Massivas e seu Impacto na segurança nacional;
- Cibersegurança, Inteligência Artificial e novas tecnologias no âmbito da defesa.
- Modelos de avaliação de ensino em segurança e defesa nos membros da ACDIA, processos educativos e integração com outras agências e instituições.

Fruto da situação pandémica que, entretanto, afetou todo o globo, foi decidido realizar esta reunião de forma virtual, pelo que apresentou algumas diferenças em relação a edições anteriores, nomeadamente a diminuição dos tempos de apresentação, o suprimindo da mesa redonda e, finalmente, a inerente anulação da agenda sociocultural, sendo esta última substituída por uma agenda virtual.

PARTICIPANTES

Participaram na XXI CDCDIA os seguintes Colégios de Defesa: Escola Superior de Guerra (ESG) do Brasil, Academia Nacional de Estudos Políticos e Estratégicos (ANEPE) do Chile, Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto" (ESDEG) da Colômbia, Academia de Defesa Militar Conjunta (ADEMIC) do Equador, Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) de Espanha, Colegio de Altos Estudios Estratégicos (CAEE) de El Salvador, Comando Superior de Educación del Ejército de Guatemala (COSED) da Guatemala, Colegio de Defensa Nacional (CDN) das Honduras, Colegio de Defensa Nacional (CODENAL) do México, Centro de Estudios Superiores Navales (CESNAV) do México, Centro de Altos Estudios Nacionales (CAGN) do Peru, Instituto de Defesa Nacional (IDN) de Portugal, Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAE) da República Dominicana, Centro de Altos Estudios Nacionales (CAEN) da República Oriental do Uruguai e ainda, com o estatuto de observador, o Colégio Interamericano de Defesa (CID), sediado em Washington, nos Estados Unidos da América.



DESENVOLVIMENTO DA CONFERÊNCIA

TERÇA-FEIRA, 13 DE OUTUBRO DE 2020

Às 15h55min procedeu-se à abertura da XXI CDCDIA com as palavras de boas-vindas proferidas pela Diretora do IDN, Professora Doutora Maria Helena Chaves Carrolas. Seguiu-se uma oração proferida pelo Exmo. Sr. Ministro da Defesa Nacional de Portugal, Professor Doutor João Titterton Gomes Cravinho, que salientou a importância deste fórum e do papel dos Colégios de Defesa na ajuda da definição de políticas de segurança e defesa nacionais e de cooperação no espaço ibero-americano, assim como a pertinência e atualidade das temáticas abordadas nesta Conferência. Reforçou, ainda, a relevância deste encontro anual no estabelecimento de laços de amizade entre as nações constituintes, que cimentem e consolidem a Idela de Cervantes quando referiu que: "*Amistades que son ciertas nadie las puede turbar*".

Seguiram-se de imediato as apresentações dos Comendantes/Diretores dos Colégios, ou de seus representantes, de acordo com as regras acordadas previamente de dez minutos para cada apresentação e com um pequeno debate após cada temática apresentada.

De referir que a apresentação a cargo do Colégio de Defesa Nacional (CODENAL) do México só se efetuou, a título excepcional, na quinta-feira, dia 16 de outubro, a pedido da citada Instituição.

JORNADA ACADÊMICA DE TERÇA-FEIRA, 13 DE OUTUBRO DE 2020

16h15min - 16h25min deu-se a 1ª apresentação, PORTUGAL - IDN - "As migrações massivas e o seu impacto na segurança nacional" proferida pela Diretora do IDN, Professora Doutora Helena Carrolas cujo título foi "Migrações, percepções de insegurança e polarização política" e que se centrou na forma como as migrações têm vindo a ser utilizadas como um instrumento discursivo de polarização política, ao associar fenómenos de imigração, a riscos acrescidos de segurança e de ameaça à identidade e coesão de sociedades de acolhimento. Num primeiro momento revê-se um conjunto de mitos em que fundam essas percepções, apresentando-se dados que contrariam ideias comuns na associação entre migrações e (in)segurança. Num segundo momento analisa-se a instrumentalização política deste tema e apontam-se vias para reduzir os efeitos de uma associação que muitas vezes acaba por produzir os efeitos que descreve e se transforma numa *self-fulfilling prophecy*.

16h27min - 16h36min deu-se a 2ª apresentação, BRASIL - ESG - "As migrações massivas e o seu impacto na segurança nacional" proferida pelo Diretor do Centro de Estudos Estratégicos Marechal Cordeiro de Farias da Escola Superior de Guerra do Brasil, o Contra-Almirante Guilherme Mattos de Albuquerque. A exposição teve início com as palavras introdutórias do Comandante da Escola, Almirante da Esquadra Wladimir Borges de Aguiar, e o desenvolvimento do assunto se baseou nas possibilidades de uso das migrações massivas coercitivas com objetivos políticos, militares ou económicos por determinado ator estatal contra seu oponente. A exposição também teve comentários sobre a Operação Acolhida, conduzida pelas Forças Armadas brasileiras, em um contexto interagencial, para assistir ao grande número de refugiados e imigrantes venezuelanos que têm cruzado a fronteira com o Estado de Roraima, na região setentrional da Amazônia brasileira. Entende-se que o problema migratório possui grande relevância no âmbito da Segurança e Defesa Nacionais e, portanto, merecem a atenção dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos.



16h28min - 16h47min deu-se a 3ª apresentação, EL SALVADOR - CAEE - "As migrações massivas e o seu impacto na segurança nacional" proferida pelo General da Brigada Haroldo Manfredo Pineda Arias, Diretor do Colégio de Altos Estudos Estratégicos de El Salvador que referiu ao fato de não ser possível avaliar as consequências das migrações na segurança nacional sem considerar os diferentes perspectivas, tanto dos países de origem como dos países receptores.

16h50min - 17h00min deu-se a 4ª apresentação, HONDURAS - CON - "As migrações massivas e o seu impacto na segurança nacional" proferida pelo Capitão de Navio C.G. Aristaci Hagarín Torné Flores em representação do Diretor do Colégio de Defesa Nacional das Honduras e que se baseou nas migrações massivas que se realizaram ao longo da história e o que se está vivendo atualmente a nível nacional em Honduras com as "caravanas migrantes" que provavelmente sejam utilizadas com fins políticos. Destacou igualmente o endurecimento das medidas migratórias e de controlo fronteiriço, assim como o apoio que o governo disponibiliza aos migrantes que retomam, transformando o tema da migração numa questão de segurança nacional.

17h03min - 17h08min seguiu-se um pequeno período de debate utilizando a ferramenta chat e algumas questões colocadas via áudio.

17h10min - 17h18min deu-se a 5ª apresentação - COLÔMBIA - ESDEG - "Cibersegurança, Inteligência Artificial e novas tecnologias no campo da defesa" proferida pelo Major General Hélder Fernán Giraldo Bonilla, Diretor da Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto", que assinalou o surgimento de desafios sobre novos cenários que estão ligados a diferentes avanços sociais, económicos, políticos e militares, sendo a segurança no ciberespaço um deles. Ainda que seja um dos assuntos que mais atenção tem recebido nos últimos anos, aspetos como a Inteligência Artificial (IA) e as novas tecnologias aplicadas levam à necessidade de uma nova análise e interrogação, como são as tecnologias disruptivas e as tecnologias emergentes. Por um lado, são encontradas cinco tecnologias disruptivas: a IA, a Big Data e análise avançada, os sistemas de armas supersônicas, os sistemas autônomos e as tecnologias espaciais. Por outro lado, são identificadas três tecnologias emergentes, muito mais novas e avançadas que as disruptivas: as tecnologias quânticas, a biotecnologia e as tecnologias de melhoria humana e os materiais inovadores e de fabricação avançada, todas aplicadas aos cinco domínios através de interdependência, convergência e sinérgias que fazem da IA um eixo articulador. Estas implementações geram desafios sobre o nosso futuro que nas escolas e colégios de segurança nacional dos países e das suas Forças Armadas devem ser abordados a partir da investigação científica, da colaboração e cooperação multilateral.

17h20min - 17h26min deu-se a 6ª apresentação, Colégio Interamericano de Defesa - CID - "Cibersegurança, Inteligência Artificial e novas tecnologias no campo da defesa" proferida pelo Coronel do Exército do Brasil Gustavo Luiz de Lima Correia, professor de cibersegurança no CID, cujo Diretor, Major General James E. Taylor, procedeu a introdução ao tema. Na apresentação denominada "Segurança no Hemisfério" foi abordada a importância do que se aprendeu (lições aprendidas), salientando a cibersegurança como algo coletivo e que a insistência em ações individuais conduzirá a fracassos. Além do que, é importante dar atenção à educação e ao treinamento, de sorte que o desenvolvimento do setor seja mais rápido do que o das ameaças.

17h28min - 17h34min deu-se a 7ª apresentação, MÉXICO - CESNAV - "Cibersegurança, Inteligência Artificial e novas tecnologias no campo da defesa" proferida pelo Vice-Almirante Raymundo Pedro Morales Angeles, Diretor do Centro de Estudios Superiores Navales, que enfatizou que a



aplicação da ciberdefesa e cibersegurança na educação para a pesquisa e desenvolvimento da tecnologia aplicada à defesa terá de ser feita para fazer frente às ameaças potenciais que pretendem colocar em causa a estabilidade dos Estados.

17h35min - 17h42min procedeu-se a um período de debate em que foram colocadas várias questões, as quais foram devidamente respondidas pelos apresentadores.

17h43 - Concluiu-se o primeiro dia das jornadas académicas.

JORNADA ACADÊMICA DE QUARTA-FEIRA, 14 DE OUTUBRO DE 2020

16h00min - 16h08min deu-se a 8ª apresentação, CHILE - ANEPE - "Determinação de prioridades no modelo educativo para a segurança e defesa" proferida pelo General da Força Aérea Jorge Daniel Robles Mella, Diretor da Academia Nacional de Estudios Políticos e Estratégicos, o qual referiu que a segurança e a defesa nacional constituem funções imprescindíveis do Estado e que, para alcançar os seus fins e propósitos, necessita contar com capacidades específicas, sendo dentro delas a mais relevante os recursos humanos nas instituições: homens e mulheres que integram os organismos e instituições ligados ao âmbito da defesa.

16h08min - 16h18min deu-se a 9ª apresentação, ESPANHA - CESEDEN - "Modelos de ensino e avaliação integral dos programas da responsabilidade do CESEDEN" proferida pelo Tenente-General (CIM) Francisco de Paula Bisbal Pons, Diretor do Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional, que apresentou a experiência do CESEDEN na adoção do modelo de ensino por competências e concluiu: ser uma experiência positiva (com evidências nos questionários e feedback recebidos; ser imprescindível para o seu sucesso a alteração da mentalidade dos alunos e professores; ser de avaliação complexa, mas rigorosa; serem as ferramentas colaborativas uma ajuda; e finalmente, ser este modelo de competências útil para as Forças Armadas.

16h20min - 16h28min deu-se a 10ª apresentação, EQUADOR - ADEMIC - "Modelos de ensino e avaliação integral dos programas da responsabilidade da ADEMIC" proferida pelo Coronel BMC Giovanni Ortiz Moscoso, Diretor da Academia de Defesa Militar Conjunta, que abordou o sistema de educação militar das Forças Armadas do Equador, a qual adotou um novo modelo, sistémico, com uma visão holística, que privilegia o trabalho em equipe, mais flexível e articulado. Referiu, ainda, que através de um sistema de lições aprendidas é possível mudar a tática e estratégia, a doutrina e, assim, empreender uma reforma curricular no ensino das Forças Armadas.

16h30min - 16h37min deu-se a 11ª apresentação, GUATEMALA - COSED - "Modelos de ensino de segurança e defesa na Guatemala, processos educativos e integração com outras agências e instituições" proferida pelo Coronel de Infantaria DEM Sergio Stuardo Figueroa Lemus, Diretor do Comando Superior de Educación del Ejército de Guatemala, que discorreu sobre as medidas tomadas para adaptar o modelo de segurança e defesa nacional devem ter em atenção quanto "ao bem estar dos guatemaltecos", como refere o Artigo 1º da Constituição Política da República da Guatemala. Assim, o modelo educativo em toda a sua extensão requer uma revisão constante, em que cada ator do processo se liga aos demais, no sentido de proporcionar aos membros do Exército da Guatemala a qualidade e capacidade de servir o seu país, em sintonia com a sociedade em que está inserido.

16h39min - 16h47min deu-se a 12ª apresentação, PERU - CAEN - "Ensino e avaliação integral dos programas académicos da responsabilidade do CAEN-EPG" proferida pelo General Brigadeiro (Doutor)



Marco António Ramos Cruz, Diretor do Centro de Altos Estudos Nacionais – Escola de Pós-Graduação, que destacou o fato de organismos internacionais, entre os quais a GEPAL e a UNESCO, há mais de duas décadas, advertirem que o conhecimento se converteu num elemento central da nova sociedade e, assim, surge a necessidade de um modelo educativo baseado em competências, estas entendidas como a combinação de capacidades cognitivas, procedimentais e atitudinais. O modelo educativo por competências persegue a convergência entre os campos social, afetivo, das habilidades cognitivas, psicológicas, sensoriais e motoras do indivíduo.

16h48min – 17h06min deu-se a 13ª apresentação, REPÚBLICA DOMINICANA - EGAEE – “Modelos de ensino na educação superior militar na República Dominicana” proferida pelo Coronel Justo Orlando Del Orbe Pina, Diretor da Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos, que discorreu sobre como as Forças Armadas dominicanas combinam vários modelos educativos no sistema de educação militar do Instituto Superior para a Defesa. Em primeiro lugar, a de instrução orientada para a execução, de uso tradicional militar e a que integra as teorias pedagógicas e os processos académicos com a formação de nível superior e de natureza militar, em linha com o plasmado na Lei 139-01, de educação superior, ciência e tecnologia e seus regulamentos.

16h48min – 17h06min deu-se a 14ª apresentação, REPÚBLICA ORIENTAL DO URUGUAI – CALEN – “Avaliação dos modelos de ensino de segurança e defesa nos membros da ACDIA, processos educativos e integração com outras agências e instituições” proferida pelo General Domingo Antonio Montaldo Bertia, Diretor do Centro de Altos Estudos Nacionais, que em síntese, sublinhou que o CALEN, em suas atividades de educação, sentiu a necessidade de lutar por uma avaliação da qualidade das suas atividades educativas. O CALEN encontra-se, nestes últimos tempos, empenhado em efetuar um processo de ajuste baseado em análise e desenvolvimento de opções e linhas de ação que permitam posicionar-se como um colégio de defesa moderno e inovador, capaz de se manter como uma referência na formação de cidadãos civis e militares em temas relacionados com defesa nacional, tanto no seu desenvolvimento e condições, como também na sua avaliação.

17h08min – 17h15min procedeu-se a um período de debate sobre esta temática e, ato contínuo, encerrou-se o segundo dia da Conferência, tendo-se anunciado que no dia seguinte, pelas 16h45min, se procederia à apresentação da última sessão, de responsabilidade do CODENAL, México, que por motivos de força maior havia solicitado uma alteração do programa, anulando a sua apresentação desta data e adlando-a para o dia seguinte, após a cerimónia de lançamento do livro referente à XXI CODCIA.

JORNADA ACADÊMICA DE QUINTA-FEIRA, 15 DE OUTUBRO DE 2020

16h00min – 16h43min ocorreu a sessão de apresentação do livro “Liderança Militar”, elaborado pelos diversos Colégios de Defesa Ibero-Americanos, tendo sido disponibilizada a versão digital e referido que os exemplares físicos serão enviados por correio diplomático o mais breve possível. Seguiu-se uma apresentação pelo Major-General João Vieira Borges sobre o tema “Lições e Desafios para a Liderança Militar em tempos de Pandemia COVID-19”, na qual foram expostas as experiências colhidas pelo Exército português em sua participação na luta contra esta pandemia.

16h45min – 16h55min deu-se a 15ª apresentação, MÉXICO - CODENAL – “Avaliação dos modelos de ensino de segurança e defesa nos membros da ACDIA, processos educativos e integração com outras agências e instituições” proferida pelo General de Brigada DEM Amando Gómez Mendoza, Diretor do Colégio de Defesa Nacional, que centrou a sua apresentação no título “Modelo de competências com



enfoque centrado na liderança e tomada de decisões", que tem por finalidade promover o desempenho basando em análise lógica, conhecimentos, experiências e seus resultados, com a elaboração de respostas a um problema mediante exercício de liderança e de tomada de decisões. O modelo tem como base o trabalho cooperativo através de diversas técnicas didáticas e de avaliação contínua.

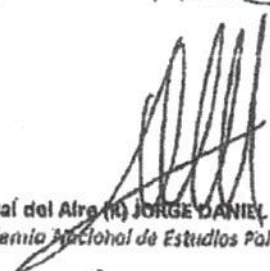
16h58min - 17h30min procedeu-se à reunião da Associação dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos (ACDIA).

17h30min - Iniciou-se a cerimónia de encerramento, tomando-se uma foto virtual dos participantes e com as declarações de despedida de todos os Comandantes/Diretores, tendo a anfitriã da reunião, Diretora do IDN - Portugal, agradecido a presença de todos e os votos de que as próximas edições regressem ao formato presencial.

Desde a cidade de Lisboa, Portugal, aos quinze dias do mês de outubro de dois mil e vinte, deu-se por concluída a XXI Conferência de Diretores dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos.

ASSINATURAS DA DIRETORA E COMANDANTES/DIRETORES DA ASSOCIAÇÃO DE COLÉGIOS DE DEFESA IBERO-AMERICANOS E CONVIDADOS PRESENTES À XXI CDCDIA


Almirante de Esquadra WADMILSON BORGES DE AGUIAR
Comandante da Escola Superior de Guerra do Brasil


General del Alcega JORGE DANIEL ROBLES MELLA
Director de la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos do Chile


Mayor General ELDER FERNÁN GIRALDO BONILLA
Director de la Escuela Superior de Guerra da Colômbia



Coronel EMC GIOVANNI ORTIZ MOSCOSO
Director de la Academia de Defensa Militar Conjunta de Ecuador



General de Brigada HAROLD MANFREDO PINEDA ARIAS
Director del Colegio de Altos Estudios Estratégicos de El Salvador



Teniente General (CIM) FRANCISCO DE PAULA BISBAL PONS
Director del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional de España



Coronel de Infantería DEM SERGIO STUARDO FIGUEROA LEMUS
Comandante del Comando Superior de Educación del Ejército de Guatemala



Coronel JORGE ORLANDO ROMERO GALEANO
Rector del Colegio de Defensa Nacional de Honduras



General de Brigada ARMANDO GÓMEZ MENDOZA
Director del Colegio de Defensa Nacional de México



Vicealmirante RAYMUNDO PEDRO MORALES ANGELES
Director del Centro de Estudios Superiores Navales de México



General Brigadero (Doctor) MARCO ANTONIO RAMOS CRUZ
Director del Centro de Altos Estudios Nacionales de Perú



Professora Doutora MARIA HELENA CHAVES CARREIRAS
Diretora do Instituto de Defesa Nacional de Portugal



Coronel JUSTO ORLANDO DEL ORBE RÚA
Director de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos de República Dominicana



idn Centro de Altos Estudios Nacionales

General (R) DOMINGO ANTONIO MONTALDO BERTÚA
Director del Centro de Altos Estudios Nacionales de Uruguay

Major General JAMES E. TAYLOR
Director do Colégio Interamericano de Defesa

General (R) Mag. Hébert Figoli.

Director del Centro de Altos Estudios Nacionales.