

# El Futuro de las Operaciones de Paz en la Guerra Multidominio y el Soldado Digital

De la maniobra física a la sincronización  
cognitiva y tecnológica en el siglo XXI.



*General de Brigada (R)*  
*Dahir E. Ahmed Guzmán*  
*Marzo 2026*



# La Evolución del Campo de Batalla

## Evolución Histórica



### De: La Maniobra Física

Centrada en geografía, desgaste y choque cinético.



### El Salto Conceptual

### A: La Sincronización de Dominios

Convergencia de efectos físicos, cognitivos y virtuales.

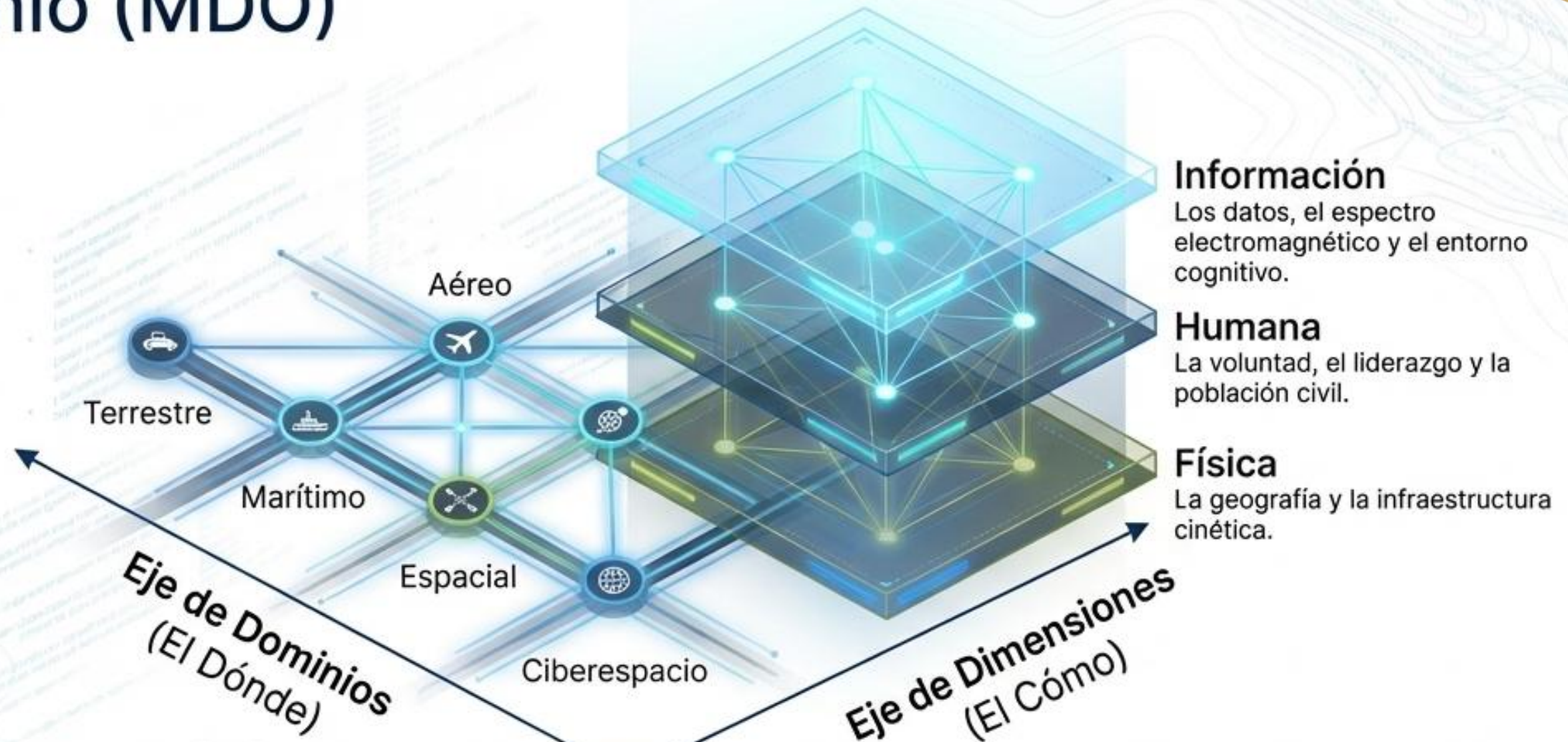


# Matriz de Contraste: La Obsolescencia de la Maniobra Tradicional



|                                 | Guerra de Maniobras                                                 | Operaciones Multi-Dominio (MDO)                                                                                  |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Dimensiones de Operación</b> | Principalmente dominio físico (terrestre, aéreo, marítimo).         | Integración de los 5 dominios (físicos + ciberespacio + espacial) y 3 dimensiones (física, humana, información). |
| <b>Umbral de Conflicto</b>      | Conflicto armado declarado; choque de fuerzas convencionales.       | Operación continua bajo el umbral del conflicto armado (Zona Gris); actores convencionales y no convencionales.  |
| <b>Objetivo Estratégico</b>     | Quiebre de la voluntad de lucha; derrota permanente del adversario. | Convergencia rápida para crear ventajas y ventanas temporales de superioridad.                                   |

# La Arquitectura del Paradigma Multi-Dominio (MDO)



## Key Insight:

La guerra moderna exige sincronizar efectos virtuales e intangibles antes de que comience el choque cinético.

# El Teatro de Operaciones Futuro: Convergencia de Amenazas



## Polarización Geopolítica

Consejos de Seguridad divididos que generan mandatos estancados o ambiguos.

## Actores No Estatales

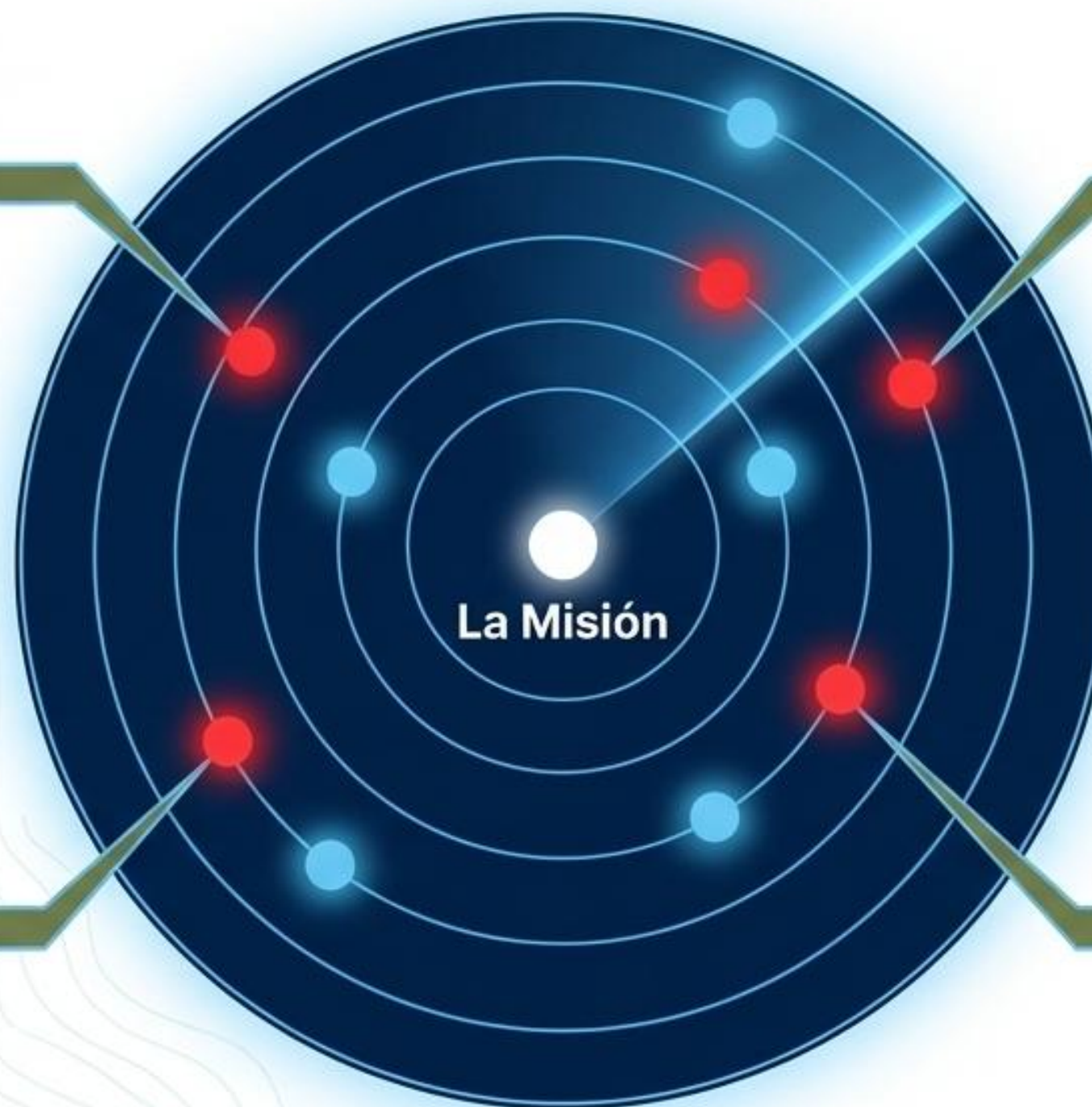
Grupos extremistas violentos y crimen organizado transnacional.

## Amenazas Asimétricas y Tecnológicas

Empleo de IEDs, drones comerciales (UAS) artillados, y desinformación en el ambiente cognitivo.

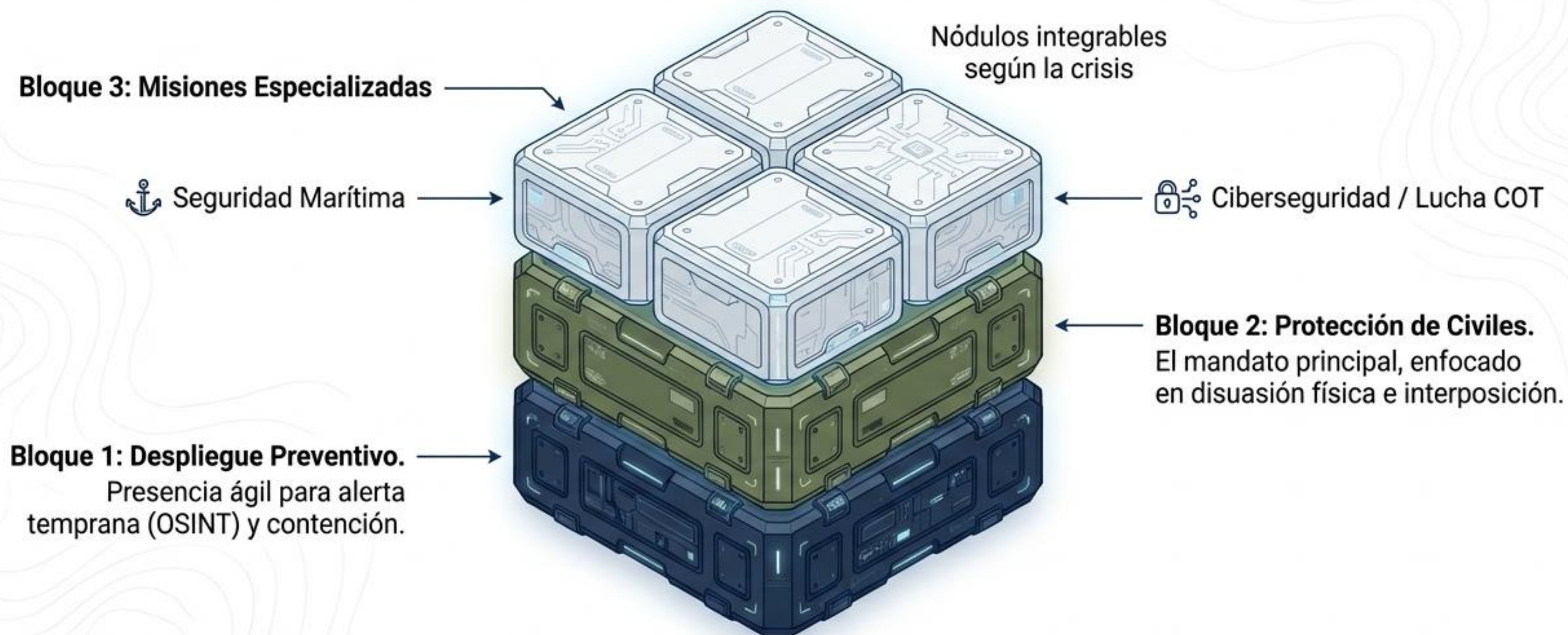
## Crisis Climática y Escasez

Multiplicadores de amenaza que detonan éxodos masivos y conflictos por recursos básicos.



# Arquitectura Ágil: El Enfoque Modular de la ONU

Abandonando el modelo monolítico por despliegues flexibles y centrados en la realidad local.



# Capacidades Habilitantes: Los Motores del Éxito Operacional



# El Soldado Digital:

El dominio del campo de batalla moderno comienza en el entorno cognitivo.



**Gestión del Ecosistema de Información:** Capacidad para filtrar, analizar y actuar sobre torrentes de **datos no estructurados** en tiempo real.

**Dominio de la 'Zona Gris':** Competencias híbridas para operar bajo el umbral del conflicto cinético, contrarrestando campañas de **influencia y desestabilización**.

**Integrador de Capacidades:** Enlace vital entre los activos físicos de interposición (infantería) y los nodos de **ciberdefensa** e **inteligencia artificial**.

**El soldado del siglo XXI no solo ocupa terreno; domina el flujo de datos.**

# Ciberseguridad y el Concepto de "Casco Azul Digital"



**Core Concept:** La protección ya no es exclusivamente territorial. Las misiones de paz requieren ciberdefensa táctica.

**Defensa de Infraestructura Crítica:** Proteger las redes de comunicación de la misión y los sistemas vitales del país anfitrión contra intrusiones.

**Integridad de la Información:** Monitorear y contrarrestar tácticas de MDMH (Misinformation, Disinformation, Malinformation) que buscan incitar a la violencia o desprestigiar el mandato de la ONU.

**Alerta Temprana Digital:** Utilizar el ciberespacio como el primer anillo de seguridad predictiva antes de que la violencia escale al plano físico.

# Multiplicadores de Fuerza: La Agenda Mujer, Paz y Seguridad (MPS)

Más allá de la política institucional:  
un imperativo táctico y operativo.



## **Recolección de Inteligencia Avanzada**

Acceso a redes de información comunitaria y demografías locales que tradicionalmente son invisibles para contingentes puramente masculinos.

## **Efectividad en la Protección**

Análisis de género integrado que permite anticipar patrones específicos de Violencia Sexual Relacionada con los Conflictos (CRSV).

## **Construcción de Confianza**

Mejora radical en la percepción de legitimidad e imparcialidad de la misión ante la población civil.

La inclusión de la perspectiva de género no es solo un derecho; es una capacidad operativa crítica que mejora la conciencia situacional y la eficacia de la misión en entornos complejos.

# Análisis de Preparación: Diagnóstico Estructural frente al MDO



## Fortalezas



Capacidad actual probada en dominios clásicos.

Creación de Comandos de Operaciones Especiales (mando único para convergencia).

## Oportunidades



Impulso de Políticas de Estado (Ciberdefensa).

Proyectos conjuntos interinstitucionales.

Generación de especialistas cívico-militares.

## Debilidades



Carencia de doctrina específica MDO.

Estancamiento de dotaciones de personal tecnológico altamente especializado.

## Amenazas



Restricciones del marco legal para operar en dimensiones virtuales a nivel interno.

Brechas en el financiamiento continuo de capacidades asimétricas.

# La Convergencia Estratégica: El Doble Imperativo



## Mirada Táctica (Adentro)

**Defensa Nacional.** La asimilación de MDO capacita a la fuerza para disuadir amenazas híbridas y operar eficientemente en la zona gris del conflicto territorial.

**Misiones Internacionales.** La experiencia tecnológica generada hace del país el contribuyente ideal para los nuevos Modelos Modulares de la ONU (OSINT, ciberdefensa, protección especializada).

## Mirada Cooperativa (Afuera)

**Adaptabilidad  
Estratégica**

**Ambas vías exigen exactamente el mismo talento, doctrina y tecnología. La preparación es indivisible.**

# Hoja de Ruta Estratégica para la Asimilación del MDO



## Anillo 1 (Centro): Ajuste a la Realidad Nacional

Aterrizar el concepto MDO a las capacidades tecnológicas y presupuestarias reales, enfocándose en disuasión.

## Anillo 2: Desarrollo Doctrinario

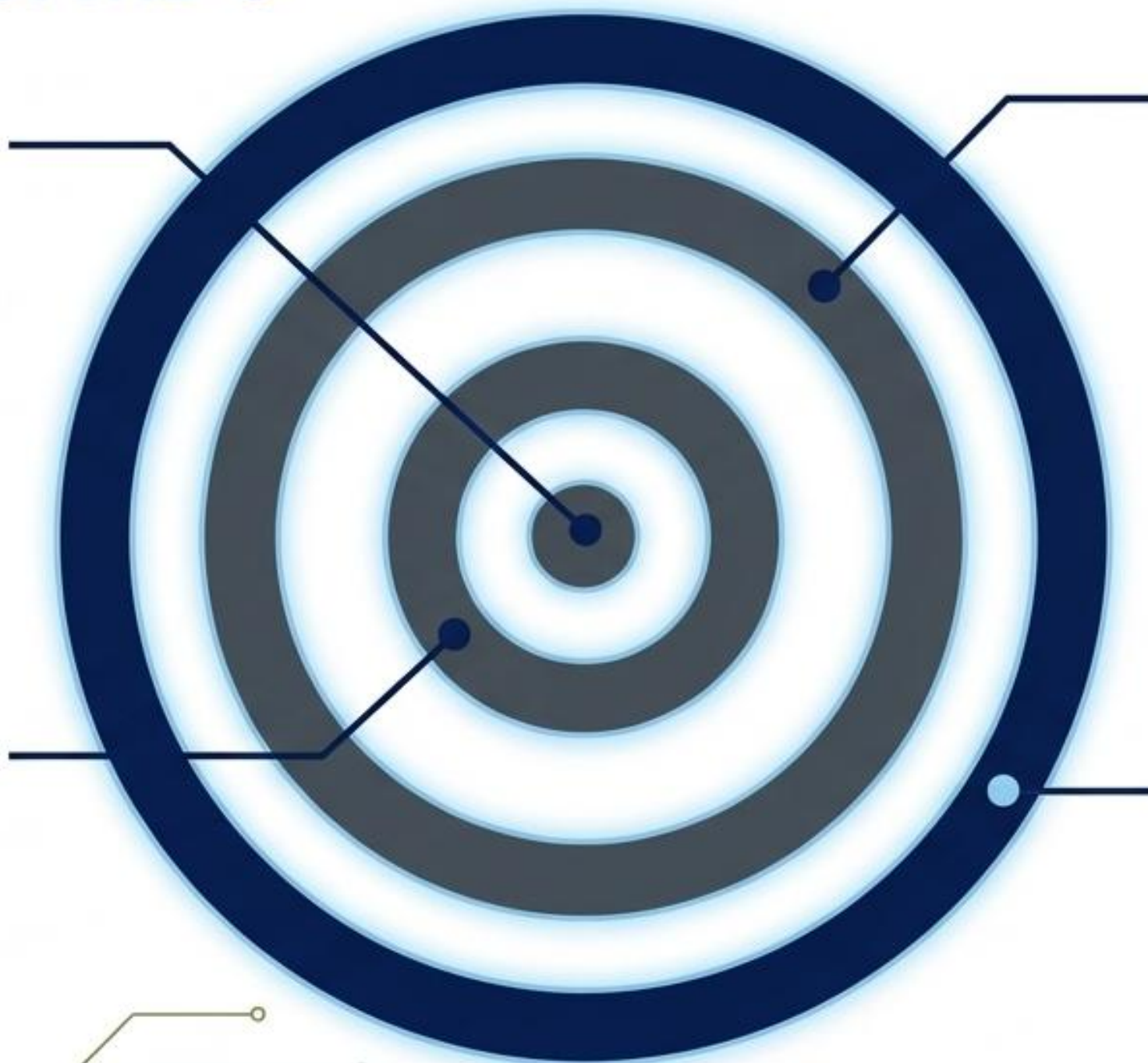
Elaborar manuales conjuntos que orienten el entrenamiento individual y colectivo más allá del dominio terrestre físico.

## Anillo 3: Integración Conjunta

Consolidar unidades conjuntas que orienten el entrenamiento individual y colectivo más allá del dominio terrestre físico.

## Anillo Exterior (Fase 4): Retención y Presupuesto

Asegurar financiamiento sostenido y crear incentivos para retener a los soldados digitales frente a la competencia del sector privado.



# El Nuevo Espectro del Conflicto Moderno



La **Zona Gris** no es una fase de transición; es **el nuevo campo de batalla permanente**. Las fuerzas e individuos deben deslizarse a lo largo de este espectro con **total fluidez táctica**.

**Paz y Cooperación**  
(Estabilidad tradicional).

**Zona Gris / Híbrida**  
(Operaciones continuas bajo el umbral,  
desinformación, ciberataques, coerción).

**Conflicto Armado**  
(Choque cinético abierto).



# “La adaptabilidad estratégica es la única moneda de supervivencia en el siglo XXI.”



La inversión en Operaciones Multi-Dominio moderniza irrevocablemente la defensa soberana.



Posiciona al Estado como un actor tecnológico indispensable en el mantenimiento de la estabilidad global.



El éxito último recae en cultivar al Soldado Digital: ágil, cognitivamente superior y tecnológicamente letal.

# El Futuro de las Operaciones de Paz en la Guerra Multidominio y el Soldado Digital

De la maniobra física a la sincronización  
cognitiva y tecnológica en el siglo XXI.



*General de Brigada (R)*  
*Dahir E. Ahmed Guzmán*  
*Marzo 2026*

