



Governança da Cibersegurança e da Ciberdefesa no Brasil

Situação Atual e Perspectivas



Rio de Janeiro, 30/10/25

Dados são o novo petróleo

❑ The Economist (06/05/2017)





Brasil 2024 – Custo por Violação

Custo médio por violação	R\$ 33.53 milhões
--------------------------	-------------------

Custo estimado por registro violado	R\$ 1.545
-------------------------------------	-----------

Perda de empregos por violação	74 empregos
--------------------------------	-------------

Impacto em renda (massa salarial) por violação	R\$ 26 milhões
--	----------------

Fonte: INCC – Instituto Nacional de Combate ao Cibercrime



Brasil 2024 – Impacto Agregado

Impacto Agregado

839B

Perda Salarial

Redução na massa salarial.

43%

Perda Salarial

Porcentagem da perda salarial.

2.5M

Empregos Perdidos

Número de empregos perdidos.

2.3T

Prejuízo Econômico

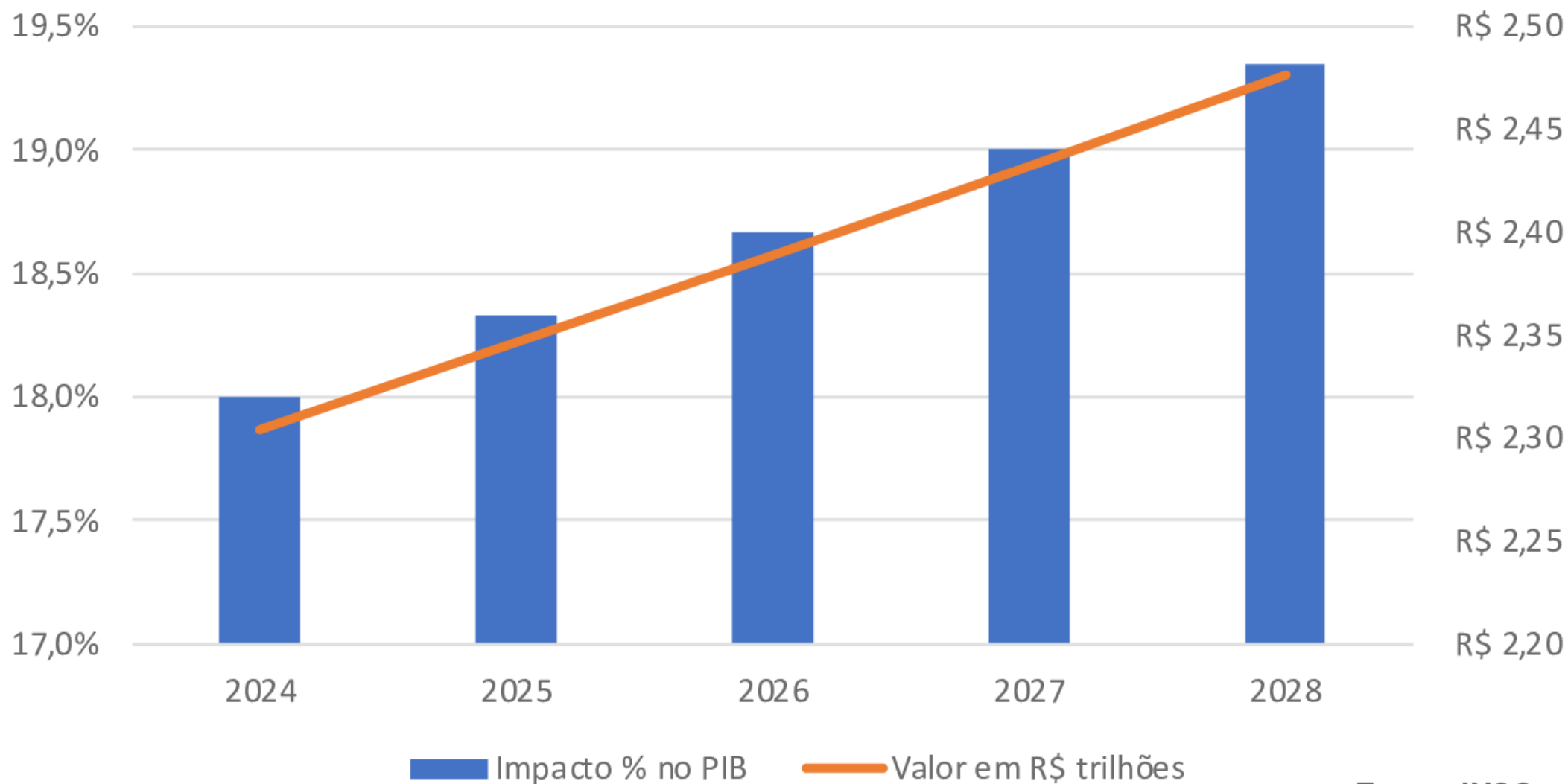
Perda total para a economia.

↓ **18%**
PIB NACIONAL

Fonte: INCC – Instituto Nacional de Combate ao Cibercrime



Brasil 2024 – Evolução 10%



Fonte: INCC

Cibersegurança > Ciberdefesa



Necessidade de Governança

- ❑ Meio pelo qual o corpo diretivo de uma organização fornece **direção** e **controle** das atividades que afetam a cibersegurança dessa organização.
- ❑ Orientação e controle centram-se nas circunstâncias em que a **cibersegurança inadequada pode afetar negativamente** a capacidade da organização de atingir seus objetivos.
- ❑ Órgãos de governança concretizam seus objetivos:
 - ↳ Fornecendo orientação por meio da definição de **estratégias** e **políticas**;
 - ↳ Monitorando o **desempenho** da organização; e
 - ↳ Avaliando **propostas** e **planos** desenvolvidos pelos gestores.

(ISO 27014)



❑ Diagnóstico

- ↪ Crescimento acelerado da superfície de ataque
- ↪ Fragmentação de iniciativas (falta de coordenação)
- ↪ “Ficando para trás” (analogia da “trava de embreagem”)

❑ Audiência Pública (Jun/23)

↪ Agência Reguladora “Forte”

- Coordenação (+)
- Controle (+)
- Regulação (+)
- Fiscalização (+)
- ~800 👤
- ~640M 💰
- Crescimento gradual (10% + 15% + 20% + 25% + 30%)



Breve Histórico [2/2]

- ❑ PNCiber (Dez/23)
- ❑ CNCiber (Mar/24)
- ❑ GTT E-Ciber (Out/24)
 - ↳ E-Ciber (Ago/25)
- ❑ GTT Governança (Dez/24)
 - ↳ 3 alternativas de Órgão de Governança
 - ↳ 1 anteprojeto de Lei Geral de Cibersegurança



Propostas CNCiber

Modelo	Abrangência	Coordenação	Controle	Regulação	Fiscalização	Compet.	Pessoal	Custo
Agência	Plena	+	+	+	+	51	440	325M
Autoridade	SEICs	+	+	-	-	51	330	244M
Secretaria	APF (*)	-	-	-	-	26 (**)	44 (**)	32,5M(**)

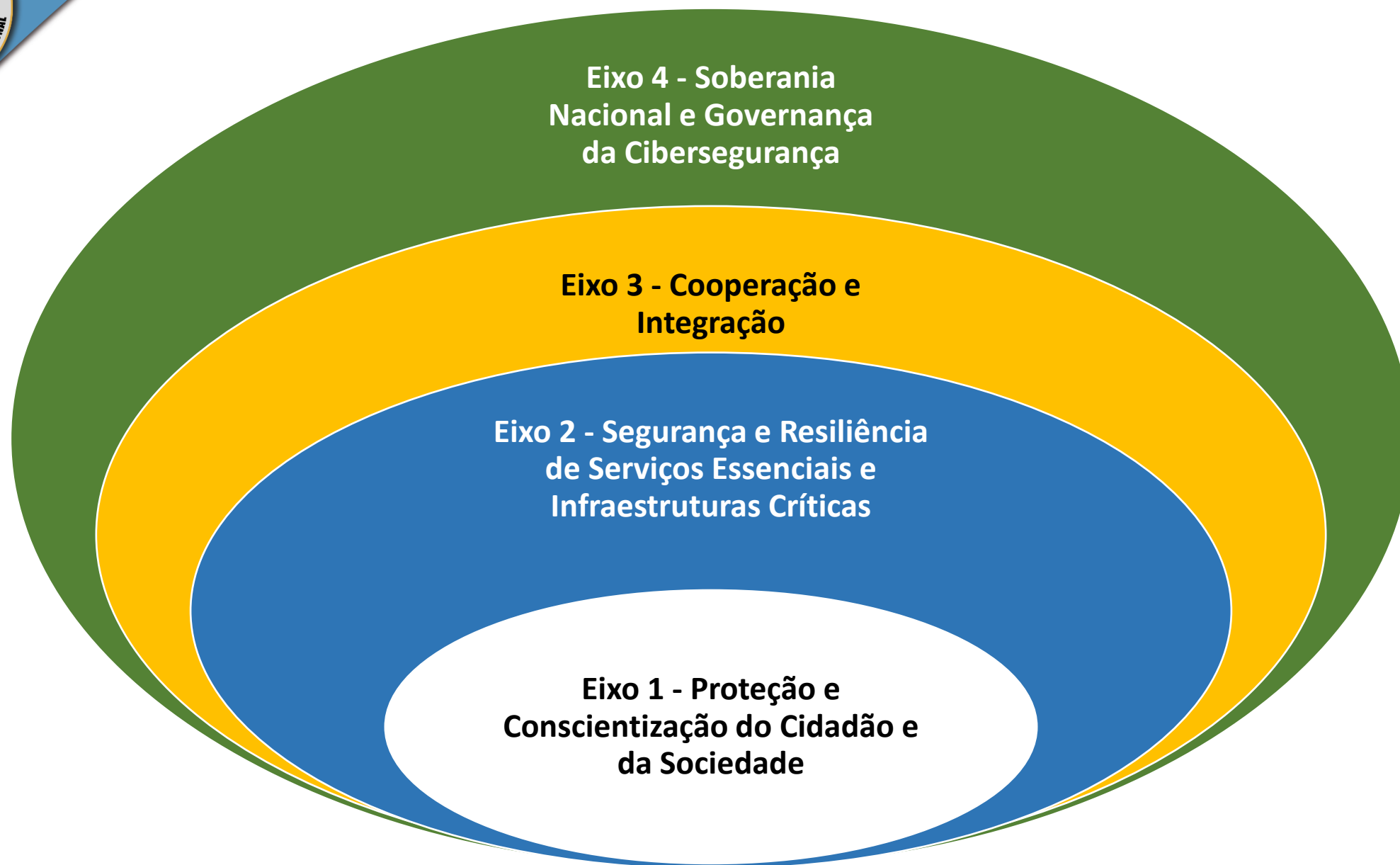
(*) Contraria recomendação do TCU

(**) Recursos novos baseados no ano 1 da AR

(***) Parte reduzida a articular, promover, propor, ...



Decreto 12.573 - E-Ciber (Ago/25)





Obrigado!

